

丹波市総合計画 令和6年度 施策評価シート

まちづくりの目標	3	あいさつでつながり安心して暮らせるまち	施策担当課	警防課
施策目標	2	【消防・救急】みんながいつでも安心できる消防体制をつくろう	関係課	予防課 警防課 消防署 消防総務課
施策の展開	① ② ③ ④ ⑤	消防施設の充実 消防力の向上 防火・防災意識の向上 救急車の適正配置などの救急体制の充足 消防水利の整備の推進		

1 施策の現状・推移

5年後のまちの姿	・市民の防火に対する意識が向上するとともに、消防体制がより充実している。 ・市民による迅速・的確な応急手当と救急隊との連携により、多くの命が救われている。
----------	--

2 成果指標・コストの推移

		単位	区分	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	備考
成果指標	救急講習会受講者数の割合(暦年)	%	目標	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	受講者数/人口 (3月住民基本台帳)
			実績	6.1	1.0	0.9	3.4	4.0	3.5	
	住んでいる地域は防火意識が高いと感じている市民の割合	%	目標	60.0	60.0	60.0	60.0	60.0	60.0	まちづくり指標 「市民意識アンケート」
			実績	45.3	40.2	47.0	45.9	41.5	37.7	
	救急隊の覚知から現場到着までの平均時間(暦年)	分	目標	8.7	8.9	9.4	10.3	10.0	未定	全国の平均値 暦年
			実績	10.2	10.3	10.7	10.8	10.5	10.6	
コスト			目標							
			実績							
	人件費	千円	実績	631,610	642,861	641,443	618,160	648,672	689,727	
	事業費	千円	実績	505,451	304,265	387,025	321,165	335,196	395,485	
	計	千円	実績	1,137,061	947,126	1,028,468	939,325	983,868	1,085,212	
	うち一般財源	千円	実績	869,319	861,338	875,060	853,148	853,663	892,841	

3 環境変化

国・県の方針、関連法令の動向	・新型コロナウイルス感染症の位置づけが、2類相当から令和5年5月8日以降「5類感染症」になった。 ・「消防の広域化及び連携・協力の更なる推進について」(令和3年1月25日付け消防第10号消防庁次長通知)及び「市町村の消防の連携・協力の基本方針の一部改正について」(令和4年3月31日付け消防第101号消防庁長官通知)の発出 ・重大な消防法令違反対象物の早期是正の徹底 ・火災予防分野における各種手続の電子申請の導入 ・「消防団を中核とした地域防災力の充実強化に関する法律」(平成25年法律第110号)の成立に伴い「消防団の装備の基準」等が改正され、消防団員の安全確保のための装備が充実された。 ・消防団員数は毎年1万人以上減少しているという危機的な状況から「消防団員の処遇等に関する検討会」が開催され、検討された結果、「国及び地方公共団体は、消防団員の処遇の改善を図るため、出動、訓練その他の活動の実態に応じた適切な報酬及び費用弁償の支給がなされるよう、必要な措置を講ずるものとする」とされた。
市民ニーズの動向	・火災発生時の迅速な現場到着と消火活動による被害拡大の防止及び病気や怪我時における的確な応急処置と迅速な救急搬送。 ・火災を未然に防ぐ対策等有益な情報の発信 ・消防団による、地域に密着した消防防災活動 ・火災予防関係手続における電子申請サービスの拡充

4 評価

目標の達成状況は順調か。達成していない原因は何か。	・コロナ禍以前の生活様式に戻り、市内施設や団体から応急手当の講習申し込みに対して、徐々に受講者は増加している。 ・「住んでいる地域は防火意識が高いと感じている市民の割合」は3.8%減少している。防火意識の向上を図るためには、火災予防に役立つ情報を積極的に発信し、市民や事業所を対象とした効果的な防火指導の拡充を図る必要がある。 ・「救急隊の覚知から現場到着時間までの平均時間」については、全国的に延伸傾向で、本市についても延伸傾向であり、全国平均に並んでいるが、青垣地域は他の地域より延伸していることから、青垣救急駐在所の全日・24時間駐在体制について検討を継続していく必要がある。 ・救急出動件数は増加傾向にあり、現場到着時間が延伸していることから、救急車の安易な利用が増えないよう適正利用について啓発を行う。
環境変化を踏まえた施策展開となっているか。	・高規格救急自動車の更新、救急救命士の養成及び住民に対する応急手当の普及啓発に努めた。 ・非特定防火対象物(工場・倉庫等)における、重大な消防法令違反対象物について、査察結果に基づき、違反事項の是正指導と改善を図った。 ・火災予防分野における一部の届出について、電子申請(マイナポータル・びったりサービス)による受付を実施し、令和7年4月1日から運用するシステム(LoGoフォーム)への移行手続きを行った。 ・地域に対して、消火栓等の消防施設整備への支援を適切に行った。
事業の構成や役割分担で見直しの余地がないか。	・常備消防と非常備消防を市全体で一体的に捉え、施策を展開していく必要がある。

5 今後の改革方向

施策の今後の方向性、構成する事務事業の見直し案	・青垣救急駐在所の全日・24時間駐在体制へ向け検討を進める。 ・令和8年4月運用開始に向け、24時間365日安定した消防体制を構築するため、高機能消防指令センターを再整備する。 ・重大な消防法令違反対象物における、違反事項の是正指導及び是正措置を計画的に行うとともに、消防用設備等の維持管理を継続し実施する。 ・火災予防分野における電子申請の拡充並びに将来的に消防同意及び危険物施設設置申請等の導入を見据え、国等の動向を注視し対応する。 ・水利の不十分な地域は継続して、水利の空白地がないよう消火栓や防火水槽の設置を推進する。 ・少子化や社会情勢等の影響により、団員の高齢化や、団員のほとんどがサラリーマンであり、平日昼間の出動人員が困難となっているため、常備消防と非常備消防を市全体で一体的に捉え、今後の消防力、消防組織のあり方について協議を進める。
-------------------------	---

3-2

丹波市総合計画 令和 6 年度事務事業評価

事務事業名	救急活動事業				
事業担当課	消防本部 警防課		事業期間		平成 16 ～ 無期 年度
	所属長 門栗 学	担当 福田 昌弘	担当 松本 和也		

位置づけ	総合計画	まちづくり目標	【3】あいさつでつなぐ安心して暮らせるまち
		施策目標	2【消防・救急】みんながいつでも安心できる消防体制をつくろう
	創生総合戦略	基本目標	
		施策	
	まちづくりビジョン	取組項目	(4)安全・安心の機能確保
根拠法令・個別計画等		消防法、消防組織法、救急救命士法、救急業務実施基準	

計 画 （ P L A N ）	事 務 事 業	対象（誰を、何を）	救急救助活動を必要とする市民及び事業所
		目的 ベストな状態 （期待される効果）	救急体制（施設及び人員）の整備及び円滑な運用を図る。
		概要 （具体的手段・ 全体計画）	・事故や急病等により救急車を必要とする市民に対し、迅速、適切な応急処置を施し、傷病者の症状に適した医療機関に搬送することにより、市民の安全と生命を守る。 ・あらゆる市民指導の場において、応急手当の知識について普及を行い、救命率の向上を図る。 ・救急救命士の救命処置にかかる技術の維持向上を図る。

コスト（単位：千円） （評価年度は実績、計画年度は予算）				令和元年度	令和２年度	令和３年度	令和４年度	令和５年度	令和６年度	備 考	
歳 出	総事業費 A + B			161,219	170,062	152,595	132,889	147,168	169,011		
	直接事業費 A			5,079	8,031	6,748	5,762	6,773	8,203		
	総人件費計（E + H） B			156,140	162,031	145,847	127,127	140,395	160,808		
	職員従事者数（人・年） C			21.10	21.72	19.14	17.11	18.62	20.59		
	【平均人件費】 D			7,400	7,460	7,620	7,430	7,540	7,810		
	人件費 E = C × D			156,140	162,031	145,847	127,127	140,395	160,808		
	会計年度任用職員従事者数（人・年） F			0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00		
	【平均人件費】 G			2,000	2,360	2,360	2,530	2,730	3,350		
人件費 H = F × G			0	0	0	0	0	0			
歳 入	特定財源			3,125	4,229	2,882	2,427	2,449	2,507		
	国・県支出金			0	1,249	0	260	313	0		
	借入金（地方債）			0	0	0	0	0	0		
	受益者負担金			0	0	0	0	0	0		
	その他特財			3,125	2,980	2,882	2,167	2,136	2,507		
一般財源			158,094	165,833	149,713	130,462	144,719	166,504			
実施（D O）	指標名		単位	目標 実績	令和元年度	令和２年度	令和３年度	令和４年度	令和５年度	令和６年度	備 考
	活動	救急出動件数（暦年）	件	目標	3,200	3,200	3,200	3,300	3,400	3,700	総合計画の まちづくり目標
				実績	3,406	2,930	2,994	3,524	3,720	3,633	
	成果	救急講習受講者割合 （暦年）	%	目標	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	
				実績	6.1	1.0	0.9	3.4	4.0	3.5	
				目標							
				実績							
				目標							
				実績							
	コスト	救急１件あたりの人件費	千円	目標	10.9	14.7	16.7	16.7	16.7	13.5	
				実績	7.9	17.4	16.6	16.8	15.1	17.0	
	コスト			目標							
				実績							
	指標の推移等の背景・分析				・高齢者世帯の増加を理由に、全国的に見ても救急需要は増加しており、本市において増加傾向にある。 ・新型コロナウイルス感染症が5類感染症に移行したことから、救急講習会の開催が増加傾向にある。						

事務事業名	消防車両整備・維持管理事業				
事業担当課	消防本部 警防課	事業期間	平成 16 ~	無期	年度

評価 (CHECK)	事務事業全体の実施 (DO) に対する、事務事業の展開の評価・課題について					
	評価視点	評価	理由・コメント	評価視点	評価	理由・コメント
	(必要性) 市民にとって必要な事業か。	A	366日24時間稼働を維持しなければならない緊急車両については、継続的に維持管理する必要がある、市民の安心安全を守るために必要な事業である。	(コスト) 改善・改革等により更に低コストで実施できないか。(サービス・成果は維持)	A	所管する6台の高規格救急自動車及び3台の消防ポンプ自動車については、更新時の走行距離の平準化を図り、老朽化が1台に集中しないように、各出張所など走行形態に応じ、ローテーションを組んで配慮している。
	(効果性) 成果につながっているか。進捗は予定どおりか。※成果指標に対する評価	A	消防独自の年2回の特別点検や日常の点検の実施とバッテリー、タイヤ等の主要消耗品の更新計画に基づき、適正な更新により、良好な維持管理事業ができています。	(公平性・受益者負担) 公平性に問題はないか。受益者負担検討の余地はないか。	該当なし	

改革
(ACTION)

総合的な評価と課題（成果の達成状況及び評価結果から明らかになった課題事項など）								
【評価】 ・緊急車両の緊急走行中のトラブルの発生はなく、良好な維持管理ができています。 ・高規格救急車及び消防ポンプ自動車の走行距離の平準化を図り、老朽化の防止措置が実施できています。 ・公費での大型自動車免許取得者の養成を図り、持続可能な各種免許保有者数の維持に努めた。 【課題】 ・現在、昼間帯は救急隊 6 隊にて運用しているが、予備車が無く、故障や検査等における運用停止中の対策。 ・配備車両のうち配備後10年を経過する車両が増加しており、老朽化が著しい。 ・救急出動の件数が年々増加し、各高規格救急車の出動件数及び走行距離が多くなっている状況であるため、車両整備等に係る回数も増加している。								
今後の方向性・改善策等			成果・コストの方向性					
・公費での大型自動車免許取得者の養成を図る。 ・緊急走行中の事故防止と故障の防止の徹底を図る。 ・車両の状況に応じた消防車両更新整備計画の見直し。			成果 の 方向 性		皆減	縮小	現状維持	拡大
				拡充				
				現状維持			✓	
				縮小				
				休廃止				
			コスト投入の方向性					

●構成する予算小事業一覧 (単位：千円)

No.	予算小事業	コスト (評価年度は実績、計画年度は予算)					備考
		令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	
1	消防車両維持管理事業	8,321	8,677	11,833	11,669	10,499	
2	消防活動車両整備事業	32,685		30		36,019	
3							
4							
5							
6							
7							
8							
9							
10							
11							
12							
合計		41,006	8,677	11,863	11,669	46,518	

●外部評価 【 】年度実施

指摘事項など	対応状況

丹波市総合計画 令和 6 年度事務事業評価

事務事業名	消防本部・救急駐在所整備維持管理運営事業									
事業担当課	消防本部 消防総務課				事業期間		平成 16 ～ 無期 年度			
	所属長 柳田 なつよ			担当	安達 直浩		担当	中道 裕美		

位置づけ	総合計画	まちづくり目標	【3】あいさつでつなぐ安心して暮らせるまち
		施策目標	2〔消防・救急〕みんながいつでも安心できる消防体制をつくろう
	創生総合戦略	基本目標	
		施策	
	まちづくりビジョン	取組項目	(4)安全・安心の機能確保
	根拠法令・個別計画等	消防組織法、消防法、労働安全衛生法	

計画 (PLAN)	事業	対象（誰を、何を）	全ての市民、施設、設備
		目的 ベストな状態 (期待される効果)	・火災・救急等の各種災害時に迅速な緊急出動ができる体制を構築、維持する。 ・消防本部（署）及び出張所、分駐所の機能が充分発揮できる体制を構築する。 ・庁舎機器・設備等の故障等を未然に防止する。 ・市内各地域の平均現場到着時間の均衡化。
		概要 (具体的手段・ 全体計画)	・消防職員の適切な事務執行により、消防本部及び消防署の効果的な運用を行う。 ・消防本部（署）及び出張所、分駐所施設の適正な維持管理を行う。 ・機器、設備等の維持管理及び定期的な点検を行う。 ・消防団事務の移管により、消防本部事務スペースの拡充、カーポートの増設工事を実施（令和7年度）

コスト(単位:千円)			令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	備考		
(評価年度は実績、計画年度は予算)											
実施 (DO)	歳出	総事業費 A+B	29,720	42,611	31,458	37,379	30,011	48,841			
		直接事業費 A	15,586	29,407	16,675	16,203	16,590	28,144			
		総人件費計(E+H) B	14,134	13,204	14,783	21,176	13,421	20,697			
		職員従事者数(人・年) C	1.91	1.77	1.94	2.85	1.78	2.65			
		【平均人件費】 D	7,400	7,460	7,620	7,430	7,540	7,810			
		人件費 E=C×D	14,134	13,204	14,783	21,176	13,421	20,697			
		会計年度任用職員従事者数(人・年) F	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			
		【平均人件費】 G	2,000	2,360	2,360	2,530	2,730	3,350			
	人件費 H=F×G	0	0	0	0	0	0				
	歳入	特定財源	1,531	11,734	1,503	1,991	1,951	3,544			
		国・県支出金	0	0	0	0	0	0			
		借入金(地方債)	0	10,300	0	0	0	0			
		受益者負担金	0	0	0	0	0	0			
		その他特財	1,531	1,434	1,503	1,991	1,951	3,544			
一般財源		28,189	30,877	29,955	35,388	28,060	45,297				
指標名		単位	目標	実績	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	備考
活動	修繕件数	件	目標		1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0	
			実績		10.0	11.0	11.0	8.0	18.0	23.0	
活動	施設管理不備による事故件数	件	目標		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
			実績		0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	
			目標								
			実績								
			目標								
			実績								
コスト	消防本部単位面積当たり維持管理コスト	千円	目標		2.8	6.4	8.5	9.3	4.7	4.7	維持管理費/本部庁舎面積
			実績		2.3	2.2	2.5	3.2	2.8	4.6	
コスト	山東出張所、山南分駐所、市島・青垣救急駐在所単位面積当たり維持管理コスト	千円	目標		6.1	43.8	7.3	2.7	3.2	3.2	維持管理費/山東・山南分駐所・市島・青垣救急駐在所面積
			実績		5.6	41.7	2.5	2.8	3.7	3.7	
指標の推移等の背景・分析			・消防本部庁舎施設は築40年以上が経過し、全般的な老朽化や経年劣化が目立ち、修繕件数が増えてきている。小規模な修繕でしのいでいるものの、今後大規模改修が必要な状況である。また、出張所、救急駐在所も女性の活躍の場を広げるためのトイレ、浴室、待機室等の増設が必要である。								

丹波市総合計画 令和 6 年度事務事業評価

事務事業名	消防士・救急救命士養成事業				
事業担当課	消防本部 消防総務課		事業期間		平成 16 ～ 無期 年度
	所属長 柳田 なつよ	担当 安達 直浩	担当 中道 裕美		

位置づけ	総合計画	まちづくり目標	【３】あいさつでつなぐ安心して暮らせるまち
		施策目標	2【消防・救急】みんながいつでも安心できる消防体制をつくろう
	創生総合戦略	基本目標	
		施策	
	まちづくりビジョン	取組項目	
根拠法令・個別計画等		消防法、救急救命士法	

計画 (PLAN)	事業	対象（誰を、何を）	全ての市民、救急傷病者、新規採用消防吏員、消防吏員（救急救命士資格を取得する職員）
		目的 ベストな状態 (期待される効果)	・各種の火災や急病・事故等に対応するため、消防・救急活動を行う消防吏員を養成する。 ・救急救命士の国家資格を取得、病院実習を経て救急現場に出動し、救急救命士として適切な処置を行い、救命率を向上させる。 ・すべての救急車に救急救命士 2 名を乗車させ、傷病者が救急救命処置を受けられる。 ・通信指令室に救急救命士を常時配置させ、119番通報時に医学的アドバイスを受けられる。
		概要 (具体的手段・全体計画)	・新規採用消防吏員を県消防学校初任教育課程に 6 カ月間及び救急科に 2 カ月間入校させ、消防士・救急隊員として必要な知識と技術を習得させる。 ・救急救命士国家資格取得のため 7 カ月間養成所に入校し研修を行うとともに、国家試験合格後は更に病院実習研修を行う。

コスト (単位: 千円) (評価年度は実績、計画年度は予算)			令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	備 考		
歳 出	総事業費 A + B		13,239	14,397	11,540	4,514	5,359	6,447			
	直接事業費 A		5,173	5,221	3,463	3,399	3,700	3,713			
	総人件費計 (E + H) B		8,066	9,176	8,077	1,115	1,659	2,734			
	職員従事者数 (人・年) C		1.09	1.23	1.06	0.15	0.22	0.35			
	【平均人件費】D		7,400	7,460	7,620	7,430	7,540	7,810			
	人件費 E = C × D		8,066	9,176	8,077	1,115	1,659	2,734			
	会計年度任用職員従事者数 (人・年) F		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			
	【平均人件費】G		2,000	2,360	2,360	2,530	2,730	3,350			
人件費 H = F × G		0	0	0	0	0	0				
歳 入	特定財源		0	0	0	0	0	0			
	国・県支出金		0	0	0	0	0	0			
	借入金 (地方債)		0	0	0	0	0	0			
	受益者負担金		0	0	0	0	0	0			
	その他特財		0	0	0	0	0	0			
	一般財源		13,239	14,397	11,540	4,514	5,359	6,447			
指標名			単位	目標 実績	令和元年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	備 考
成 果	救急救命士養成者数	人	目標	1	1	1	1	1	1		
			実績	1	1	1	1	1	1		
成 果	救急救命士資格者数	人	目標	38	38	40	40	40	40	実働救命士数	
			実績	33	37	35	36	37	38		
成 果	県消防学校初任教育・ 救急科修了者数	人	目標	2	4	1	1	1	2		
			実績	2	4	1	1	1	2		
			目標								
			実績								
コ ス ト	消防士・救急救命士養 成 1 人当たりコスト	千円	目標	1,256.3	1,172.0	2,036.0	2,036.0	2,036.0	2,036.0	総コスト/消防士・ 救急救命士養成 人数	
			実績	1,724.3	1,044.2	1,731.5	1,699.5	1,850.0	1,238.0		
コ ス ト	消防士・救急救命士養 成市民当たりコスト	千円	目標	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	総コスト/丹波市人口	
			実績	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1		
指標の推移等の背景・分析			・高度な救急活動を維持するため、毎年度 1 名を兵庫県消防学校に入校させ、救急救命士を養成している。 ・消防吏員の養成は、消防活動体制を維持していくため、退職者の補充や派遣などを考慮し計画的に養成していく。								

丹波市総合計画 令和 6 年度事務事業評価

事務事業名	消防団管理事業									
事業担当課	消防本部 消防総務課				事業期間		平成 16 ～ 無期 年度			
	所属長 柳田 なつよ			担当	高見 智之		担当			

位置づけ	総合計画	まちづくり目標	【3】あいさつでつなぐ安心して暮らせるまち
		施策目標	2【消防・救急】みんながいつでも安心できる消防体制をつくろう
	創生総合戦略	基本目標	
		施策	
	まちづくりビジョン	取組項目	
根拠法令・個別計画等		消防組織法、消防法、丹波市火災予防条例、丹波市消防団条例	

計画 (PLAN)	事業	対象（誰を、何を）	消防団員
		目的 ベストな状態 （期待される効果）	消防団の訓練や資機材が充実しており、消防団が迅速かつ的確に行動できる体制が築かれている。
		概要 （具体的手段・ 全体計画）	・消防団員の福利厚生や公務災害等の対応 ・消防詰所、消防車両、資機材等の維持管理 ・式典、訓練、健康増進等の消防団事業の企画、運営 ・火災をはじめ、災害時における消防団員活動体制の確立と管理

コスト（単位：千円） （評価年度は実績、計画年度は予算）			令和元年度	令和２年度	令和３年度	令和４年度	令和５年度	令和６年度	備考			
歳出	総事業費 A + B		248,625	147,248	207,305	161,113	215,618	186,334				
	直接事業費 A		234,343	134,499	193,056	147,219	196,014	143,814				
	総人件費計（E + H） B		14,282	12,749	14,249	13,894	19,604	42,520				
	職員従事者数（人・年） C		1.93	1.69	1.87	1.87	2.60	5.44				
	【平均人件費】 D		7,400	7,460	7,620	7,430	7,540	7,810				
	人件費 E = C × D		14,282	12,607	14,249	13,894	19,604	42,486				
	会計年度任用職員従事者数（人・年） F		0.00	0.06	0.00	0.00	0.00	0.01				
	【平均人件費】 G		2,000	2,360	2,360	2,530	2,730	3,350				
人件費 H = F × G		0	142	0	0	0	34					
歳入	特定財源		103,671	13,984	66,471	23,559	56,561	15,245				
	国・県支出金		0	0	0	0	325	0				
	借入金（地方債）		0	0	0	0	0	0				
	受益者負担金		0	0	0	0	0	0				
	その他特財		103,671	13,984	66,471	23,559	56,236	15,245				
	一般財源		144,954	133,264	140,834	137,554	159,057	171,089				
実施（DO）	指標名		単位	目標 実績	令和元年度	令和２年度	令和３年度	令和４年度	令和５年度	令和６年度	備考	
	成果	消防団員充足率	%	目標	99.5	99.5	99.5	99.5	99.5	99.5		
				実績	99.3	99.3	99.3	99.3	98.8	98.9		
	活動	訓練参加団員延べ数	人	目標	7,000	7,000	3,000	4,000	4,000	4,000		
				実績	4,906	697	2,888	3,112	4,248	4,292		
				目標								
				実績								
				目標								
				実績								
	コスト			目標								
実績												
コスト			目標									
			実績									
指標の推移等の背景・分析			・団員充足率は高水準を維持している。 ・訓練参加人数について、新型コロナウイルス感染症が5類感染症に移行し、積極的に訓練等消防団活動を再開し、従前の水準へ回復しつつある。									

