

| 質問等意見  | 対応  |
|--|---|
| <p>・ 3 ページ アウトソーシングについて</p> <p>定員適正化計画との関連もあり、正職員を減らす一方で、会計年度職員が増加している。職員の定数を減らす中には、アウトソーシングという流れがあると考えますが、きちんとした体制が必要と考えるので、定数は減らすべきではない。</p>               | <p>定員適正化計画は令和8年度以降の計画として、令和7年度に策定予定ですので、色々な業務、職員の状況等も加味しながら検討します。</p>                                       |
| <p>・ 4 ページ ふるさと納税について</p> <p>多くの寄附についてはありがたいが、丹波市からも住民税が下がることや返礼品や事務費等の支出もあり、6割程度と認識している。それを期待するのはどうか。</p>   | <p>支出の部分もしっかりと認識し、大きな金額が継続的に寄附いただける部分では一つの財源として非常に重要なものとして判断しています。</p>                                      |
| <p>・ 4 ページ 自主財源の確保について</p> <p>↓クレジットの記載がないがいかがか。</p>   | <p>現在、取り組んでいる状況であり、効果等も含めて書き込みはしていません。</p>  |
| <p>・ 4 ページ 自主財源の確保について</p> <p>人口減少等による税収入が減少するという事など、マイナスのイメージのような書きぶりになってくるが、本来的な自主財源の確保っていうことは、市内の活性化、市内の好循環の中での自主財源を確保していくってということが、根本的にあるのかなと思うがいかがか。</p> | <p>手数料、使用料の見直しは市民に直接かわる要素もあるかと考えますが、人口減少、少子高齢化が進むことから思い切った書きぶりはしていません。</p>                                  |
| <p>・ 6 ページ 公共施設について</p> <p>絵に描いた餅にならないよう残す必要のある施設、廃止等する施設を区別し、地域にもある程度嫌なことを理解していただく必要があるが、しっかり取り組む必要がある。</p>   | <p>見直しすべきところは見直し、廃止するという判断も必要になります。</p> <p>普通財産等については、民間への貸し付けや売却、あるいは色々な提案制度に基づきながら、活用の推進は図りたいと考えています。</p> |
| <p>・ 6 ページ 公共施設について</p> <p>廃校はもう潰してしまうようなことが書いてあったが、長期的に有利に使って、できるだけその財源をうまく利活用するみたいなことが必要ではないか。</p>   | <p>スクラップのみという考え方ではありません。市全体の公共施設の最適化、あり方がどうかという検討を行いますので、その方向性によって、一番効率的な形で財政運営と合わせて行っていきたいと考えています。</p>     |

| 質問等意見   | 対応   |
|---|--|
| <p>・ 7 ページ 基本方針4 について</p> <p>部長陣のマネジメントに関する意見も大事であるが、一般職員の声の意見も把握しながら進めていくのが大事。アンケート等による意見集約はどうか。</p> | <p>夏ごろに総務部による職員アンケートを実施しており、その内容も踏まえたうえで反映をしています。</p>                    |
| <p>・ 7 ページ 基本方針4 について</p> <p>ハラスメント対策を入れる必要があると思うがいかがか。</p>   | <p>具体的な表現はしていませんが、働きやすい職場づくりというなかで、職場環境づくり、コミュニケーション等を含めて意識して取り組みます。</p> |