

# 丹波市下水道中期ビジョン

次世代へつなぐ持続可能な下水道

2022  
-2031

丹波市上下水道部

改訂版



# 目 次

---

|                        |    |
|------------------------|----|
| <b>第1章 計画の策定にあたって</b>  | 1  |
| 1 策定の趣旨                | 1  |
| 2 計画期間                 | 2  |
| 3 位置づけ                 | 2  |
| <b>第2章 下水道の概要</b>      | 3  |
| 1 下水道のあゆみ              | 3  |
| 2 下水道の概要               | 4  |
| <b>第3章 下水道事業の現状と課題</b> | 6  |
| 1 前期の取組状況              | 6  |
| 2 下水道事業を取り巻く環境と課題      | 9  |
| <b>第4章 ビジョンの体系</b>     | 10 |
| 1 基本理念・基本目標            | 10 |
| 2 施策体系                 | 11 |
| <b>第5章 施策の取組</b>       | 13 |
| 1 「事業継続性の確保」のために       | 13 |
| （1）ストックマネジメントの実施       | 13 |
| （2）処理施設の統廃合            | 14 |
| （3）不明水対策               | 15 |
| （4）経営基盤の強化             | 15 |
| 2 「安全で安心なまちづくり」のために    | 16 |
| （1）良質な水環境の維持           | 16 |
| （2）災害応援体制の強化           | 17 |
| （3）地震・浸水対策             | 17 |
| 3 「協働によるまちづくり」のために     | 18 |
| （1）広報・啓発活動             | 18 |
| <b>第6章 経営戦略</b>        | 19 |
| 1 財政基盤の強化              | 20 |
| 2 運営体制の強化              | 25 |
| 3 進捗管理                 | 26 |
| 4 投資・財政計画              | 28 |
| <b>参考資料</b>            |    |
| 経営指標                   | 34 |
| 投資・財政計画（各セグメント）        | 38 |
| 用語の解説                  | 46 |

本文中に「＊」を付けた用語は、参考資料「用語の解説」で説明しています。



## 第1章 計画の策定にあたって

### 1 策定の趣旨

丹波市における下水道は、昭和46年（1971年）に旧氷上町で公共下水道\*の供用を開始して以来、各種下水道（公共下水道、特定環境保全公共下水道\*、農業集落排水施設\*及びコミュニティ・プラント\*）の整備を進め、生活環境の改善や公共用水域\*の水質保全に努めてきました。現在、下水道は市民の安全・安心な暮らしを支える不可欠な社会インフラとして、重要な役割を果たしています。

一方で、下水道事業は、これまでの「建設投資」の時代から「更新・維持管理」の時代へと移行しています。施設の老朽化に伴う改築需要の増加をはじめ、地震や地球温暖化による局地的な集中豪雨など自然災害への備え、さらには人口減少や節水意識の定着に伴う使用料収入の減少など、多様で深刻な課題に直面しています。

この変化する社会情勢のもと、下水道が抱える課題への対応や広域化・共同化の推進など、今後の施策の方向性および具体的な取り組みを示し、効率的かつ効果的に事業を推進するため、市では令和4年3月に「丹波市下水道中期ビジョン2022-2031」を策定しました。

このたび、これまでの取り組みや財政状況などを評価・検証するとともに、最新の社会情勢に対応した投資・財政計画の見直しを行い、後期5年間の指針として「**丹波市下水道中期ビジョン 2022-2031（改訂版）**」を策定しました。



#### ★丹波市デザインマンホール蓋

丹波市は兵庫県中東部に位置し、本州一低い分水界があり、下水道は日本海と瀬戸内海に流れます。そんな丹波市を知り、訪れていただくため、兵庫県のどの辺りに位置するのかを、丹波市のゆるキャラ「丹波亀のちーたん」が虫眼鏡で丹波市をのぞいています。

## 2 計画期間

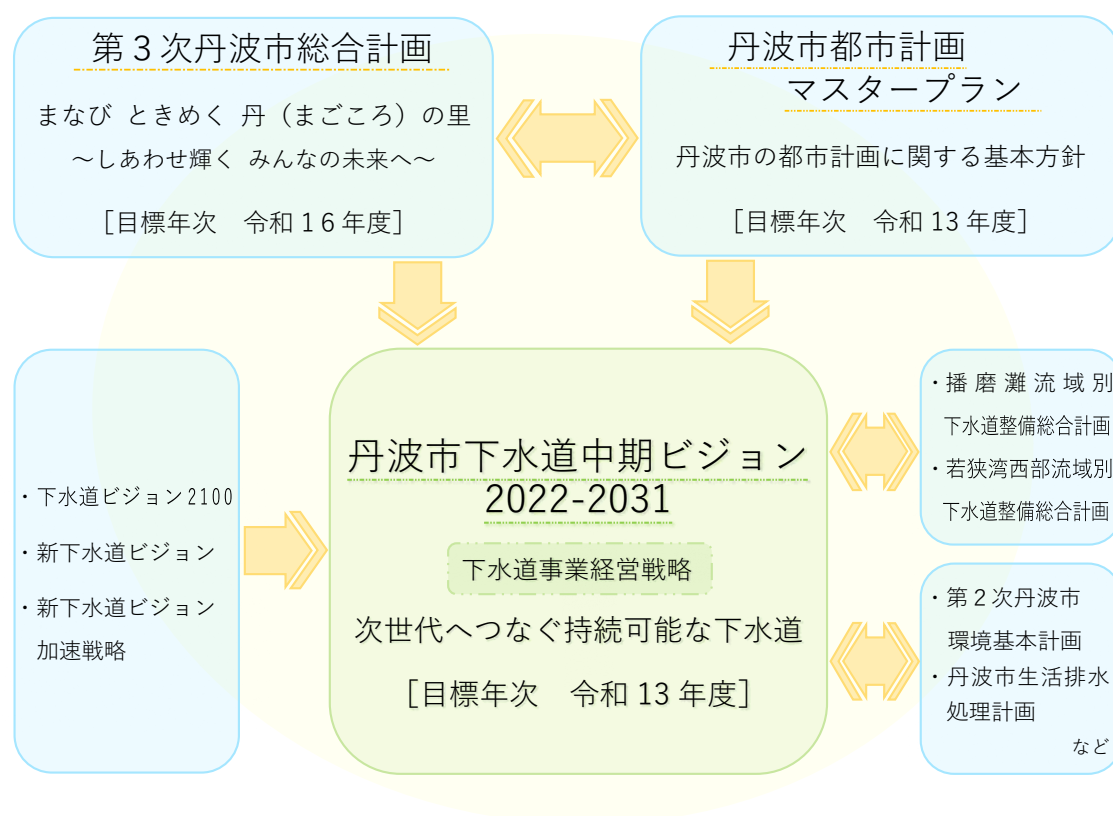
令和4年度（2022）から令和13年度（2031）までの10年間を計画期間とします。また、施策の取組状況や経営状況等を踏まえ、必要に応じて計画の見直しを行います。

丹波市下水道中期ビジョン 目標年次 **令和13年度(2031)**

## 3 位置づけ

本ビジョンは「丹波市総合計画」を最上位の計画とし、「丹波市都市計画マスタープラン」や国土交通省が示した「新下水道ビジョン」及び「新下水道ビジョン加速戦略」、兵庫県が策定した「播磨灘流域別下水道整備総合計画」、京都府が策定した「若狭湾西部流域別下水道整備総合計画」など、関連する他の計画とも整合を図りながら、今後10年間の下水道が目指すべき方向性を示すものです。

また、中長期的な経営の基本計画である「**下水道事業経営戦略**」を、本ビジョンの中に位置付け、施策の展開を踏まえた投資・財政計画を策定することにより、経営面から評価・確認できるよう構成しています。



## 1 下水道のあゆみ

その後、昭和 56 年（1981）に、汚水と雨水を別々の下水道管で排除する「分流式」へ事業変更し、以降、旧青垣町を除く旧 5 町において下水道の整備が進められました。平成の初期には、国の積極的な後押しや兵庫県的生活排水 99%大作戦の展開を受けて、短期間のうちに整備が進み、事業計画区域を拡大しながら、平成 14 年（2002）の氷上北処理区の供用開始を最後として、特定環境保全公共下水道を含む公共下水道 11 処理区、農業集落排水施設 19 地区、コミュニティ・プラント 5 地区の計 35 処理区の整備が概ね完了し、平成 16 年（2004）の丹波市発足に伴い、旧 5 町から全ての事業を引き継ぎました。



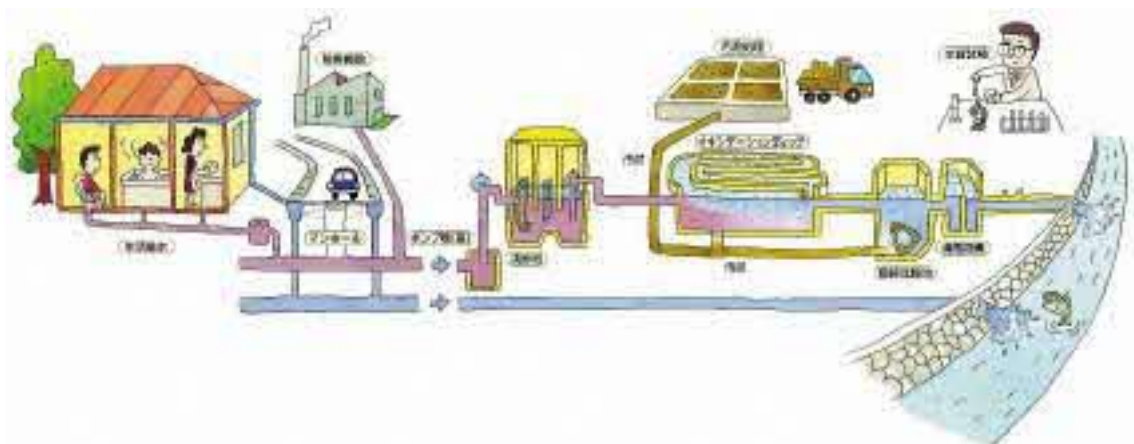
新市発足後は、下水道の適正な維持管理と事業推進に取り組んできましたが、平成 26 年 8 月（2014.8）に発生した丹波市豪雨災害では、氷上・市島・春日地域の下水道施設が甚大な被害を受け、平成 30 年 7 月（2018.7）の豪雨災害では、再び氷上地域の下水道施設が浸水の被害を受けました。

これら施設の早期復旧を図りながら、処理施設の統廃合事業に取り組み、これまでに 8 つの処理区を廃止し、令和 8 年 11 月（2026.11）現在、27 処理区において総管渠延長 740 k m を有するライフラインとして市民の生活を支えています。また、環境に対する市民意識の醸成や生活様式の変化により、下水道区域の水洗化率は 98.4% と高い水準となっています。

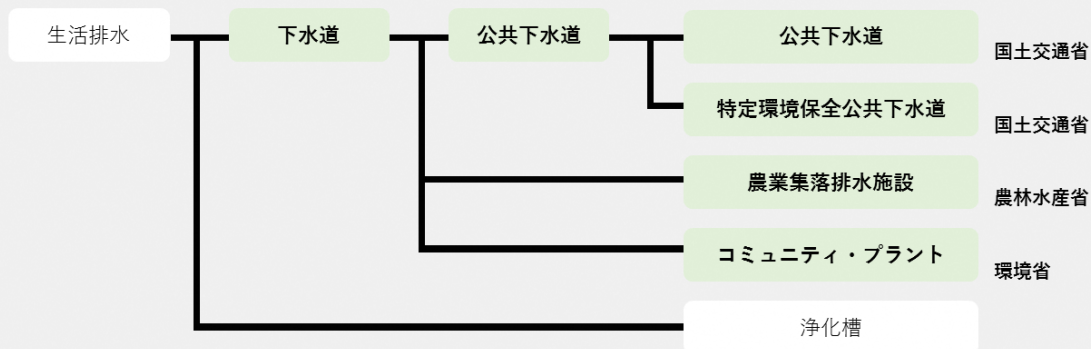
## 2 下水道の概要

丹波市で発生する生活排水は、丹波市生活排水処理計画に基づき、公共下水道、農業集落排水施設、コミュニティ・プラントまたは浄化槽\*の処理区域に分けられ、公共下水道 11 処理区、農業集落排水施設 14 地区及びコミュニティ・プラント 2 地区の合計 27 処理区では集合処理施設で処理を行っています。

また、本市の特徴として、処理された水は、中央分水界をほぼ境に加古川水系と由良川水系にそれぞれ放流されます。



生活排水処理施設の種類



公共下水道には、生活環境の改善と公共用水域の水質保全に加え、雨水を迅速に排除して浸水被害や都市機能の低下を防ぐ「雨水排水」の機能があります。

本市では、氷上中央処理区域の一部を雨水排水区域として整備しており、葛野川へ放流する「西部雨水ポンプ場」と、加古川へ放流する「東部雨水ポンプ場」の2か所の排水機場を運用しています。

◀氷上中央排水区域計画面積 100ha

◀雨水管渠 4 km



## 第3章 下水道事業の現状と課題

### 1 前期の取組状況

丹波市下水道事業では、「丹波市下水道中期ビジョン 2022-2031」において、「次世代へつなぐ持続可能な下水道」を基本理念に掲げ、直面するさまざまな課題に対応するための施策に取り組んできました。

#### 基本目標Ⅰ「事業継続性の確保」

##### (1) ストックマネジメントの実施

本市の下水道事業は比較的新しく、更新対象となる管渠施設はまだないことから、「ストックマネジメント計画」に基づき、処理場の機械設備などを対象とした予防保全型の点検調査や改築更新を実施し、ライフサイクルコストの低減に取り組んでいます。

| 年度  | 事業実績 / 予防保全 | 更新機器        |
|-----|-------------|-------------|
| R 4 | 柏原浄化センター    | 監視制御装置      |
|     | 和田浄化センター    | 汚泥掻寄機       |
|     | 氷上南浄化センター   | ばっ気装置、汚泥掻寄機 |
| R 5 | 集中監視システム    | 集中監視システム    |
|     | 久良部踏切中継ポンプ  | 中継ポンプ       |
| R 6 | 氷上南浄化センター   | ばっ気装置、汚泥掻寄機 |
|     | 黒井浄化センター    | ばっ気装置、汚泥掻寄機 |
|     | 柏原浄化センター    | 耐震化         |
| R 7 | 黒井浄化センター    | P L C 設備    |

##### (2) 処理施設の統廃合

社会資本整備総合交付金の内示率低下などに伴い、処理施設の統廃合計画にスケジュールの遅延が発生しています。これに対し、事業計画の一部見直しを行い、最適な統合ルートの見直しを進めているところであり、引き続き更新費用の削減効果が発揮できるロードマップとなるよう取り組んでいます。

| 年度  | 事業実績 / 統廃合工事 | 統合先             |
|-----|--------------|-----------------|
| R 4 | 美和東処理区       | 吉見処理区へ統合        |
| R 5 | 美和西処理区       | 吉見処理区へ統合        |
|     | 川東処理区        | 竹田処理区へ統合        |
| R 8 | 太田久下処理区      | 谷川処理区へ統合 R8.5完成 |

### （３）不明水対策

局地的豪雨時における汚水流入量の増加（不明水の浸入）が処理施設の稼働負荷を高める主な要因となっていることから、管渠施設のテレビカメラ調査を実施し、Ｖカット工法やパッカー工法による不良箇所の補修作業を継続して実施しています。

| 年度  | 事業実績 / 管路施設修繕             |
|-----|---------------------------|
| R 4 | 氷上西処理区、和田西処理区             |
| R 5 | 氷上西処理区、氷上南処理区、鴨庄処理区、川東処理区 |
| R 6 | 氷上西処理区、和田西処理区、鴨庄処理区       |
| R 7 | 氷上西処理区、黒井処理区              |

### （４）経営基盤の強化

資本費平準化債の借入限度額の見直しにあわせて、基準外繰入金の削減に取り組み、財務体質の健全化と経営基盤の強化を図っています。  
業務体制の面では、中型車（バキューム車）の運転が必要であることから、自動車教習派遣基準を策定し、免許取得を支援する仕組みを整えました。  
また、公営企業会計システムに電子決裁を導入し、決裁処理の迅速化やペーパーレス化など、業務の効率化に取り組んでいます。

## 基本目標Ⅱ「安全で安心なまちづくり」

### （１）良質な水環境の維持

「播磨灘流域別下水道整備総合計画」および「若狭湾西部流域別下水道整備総合計画」に適合した水環境を維持するため、すべての処理場において放流水の水質基準を遵守し、加古川水系および由良川水系の上流域に位置する自治体としての責務を果たしています。

### （２）災害応援体制の強化

兵庫県生活排水効率化推進会議の丹波ブロックの枠組みにおいては、丹波篠山市と災害時に提供可能な資機材の確認や合同訓練を毎年実施し、相互の連絡体制の強化を図っています。また、「兵庫県水道災害相互応援協定」に基づく訓練においては、令和７年度から上下水道事業者が一体となった訓練を開始し、さらなる連携強化に取り組んでいます。

### （３）地震・浸水対策

ハード対策として東部雨水ポンプ場の本格稼働や雨水排水路へのスライドゲート設置などに取り組み、局地的豪雨に対する浸水耐性の向上を図りました。また、ソフト対策として国土交通省が提案している「ワンコイン浸水センサ実証実験」へ参加し、リアルタイムで雨水排水路の浸水状況を把握・確認できる体制を構築することで、迅速な災害対応や市民へのきめ細やかな情報発信に取り組んでいます。

| 年度  | 東部雨水ポンプ場稼働日数 |
|-----|--------------|
| R 4 | 5日           |
| R 5 | 3日           |
| R 6 | 4日           |
| R 7 | 2日           |

| 東部雨水ポンプ場 排水能力        |                      |
|----------------------|----------------------|
| 更新前                  | 更新後                  |
| 124m <sup>3</sup> /分 | 250m <sup>3</sup> /分 |



## 基本目標Ⅲ「協働によるまちづくり」

### （１）広報・啓発活動

市内小学校４年生を対象とした出前講座を実施しているほか、下水道の役割や魅力を発信する取組として「マンホールカード」の配布や「使用済みマンホール蓋」の販売を行いました。また、市民や有識者の意見を事業運営に広く反映させ、開かれた経営を推進するため「上下水道事業運営審議会」を定期的に開催しています。

## 2 下水道事業を取り巻く環境と本市の最重点課題

下水道は、市民の生命・財産を守るとともに、公共用水域の水環境を保全するために必要不可欠な社会インフラです。現在では、下水道をはじめとする生活排水処理の普及が進み、概ね整備が進みましたが、下水道施設の老朽化や災害への対応、人口減少に伴う事業収入の減少など、下水道事業を取り巻く経営環境は厳しさを増しています。

### (1) 外部環境の変化

特に近年では、埼玉県八潮市で発生した大規模な道路陥没事故に象徴される老朽管渠の破損リスクに加え、能登半島地震や熊本地震、集中豪雨などにおいても、管渠施設の破断や処理施設の機能停止などにより、避難生活や衛生環境に大きな影響が生じる事例が顕在化しています。このため、下水道施設の老朽化対策や耐震化、防災・減災対策の更なる強化が課題となっています。

こうした中、国は「新下水道ビジョン加速戦略」において、水の官民連携（PPP\*／PFI\*）の推進や資産の有効活用などを掲げるとともに、都道府県を主体とした「**広域化・共同化計画**」の策定を求めています。兵庫県においても、平成 29 年度（2017）に「生活排水効率化推進会議」が設置され、広域化・共同化に向けた取組が進められています。

### (2) 本市の構造的課題

本市は旧 6 町の合併による広大な市域を有し、処理施設が各地に点在しているという特有の構造的課題を抱えています。人口減少により使用料収入の減少が見込まれる中、今後も持続可能な経営基盤の構築に向け、これら点在する処理施設の効率的な維持管理、計画的な処理施設の統廃合、集中豪雨時における不明水対策を最重点課題として進める必要があります。

## 第4章 ビジョンの体系

### 1 基本理念・基本目標

丹波市では、第3次丹波市総合計画において、市民、事業者、行政が一体となり、子どもから大人までが参加するまちづくりの合言葉として、将来像「まなびときめく 丹（まごころ）の里～しあわせ輝く みんなの未来へ～」を掲げ、その実現に向けた取り組みを進めています。下水道は、こうしたまちづくりを支えるために必要不可欠な社会インフラです。同計画では、「**便利で快適にらせるまち**」を目指し、**水道・生活排水施策**を推進することとしています。

これらを踏まえ、将来にわたって持続可能なまちであり続けるため、本ビジョンでは「**次世代へつなぐ持続可能な下水道**」を基本理念に設定しました。下水道が果たすべき役割と使命を全うし、直面する課題を解決するため、次の3つの基本目標を定めます。



#### 基本目標Ⅰ「事業継続性の確保」

将来を見据えた中長期的な経営計画の推進と財政基盤の強化により、事業継続性を確保します。



#### 基本目標Ⅱ「安全で安心なまちづくり」

公衆衛生の向上と公共用水域の水質保全を図るとともに、処理施設の侵入水対策及び雨水排除による災害対策を強化します。



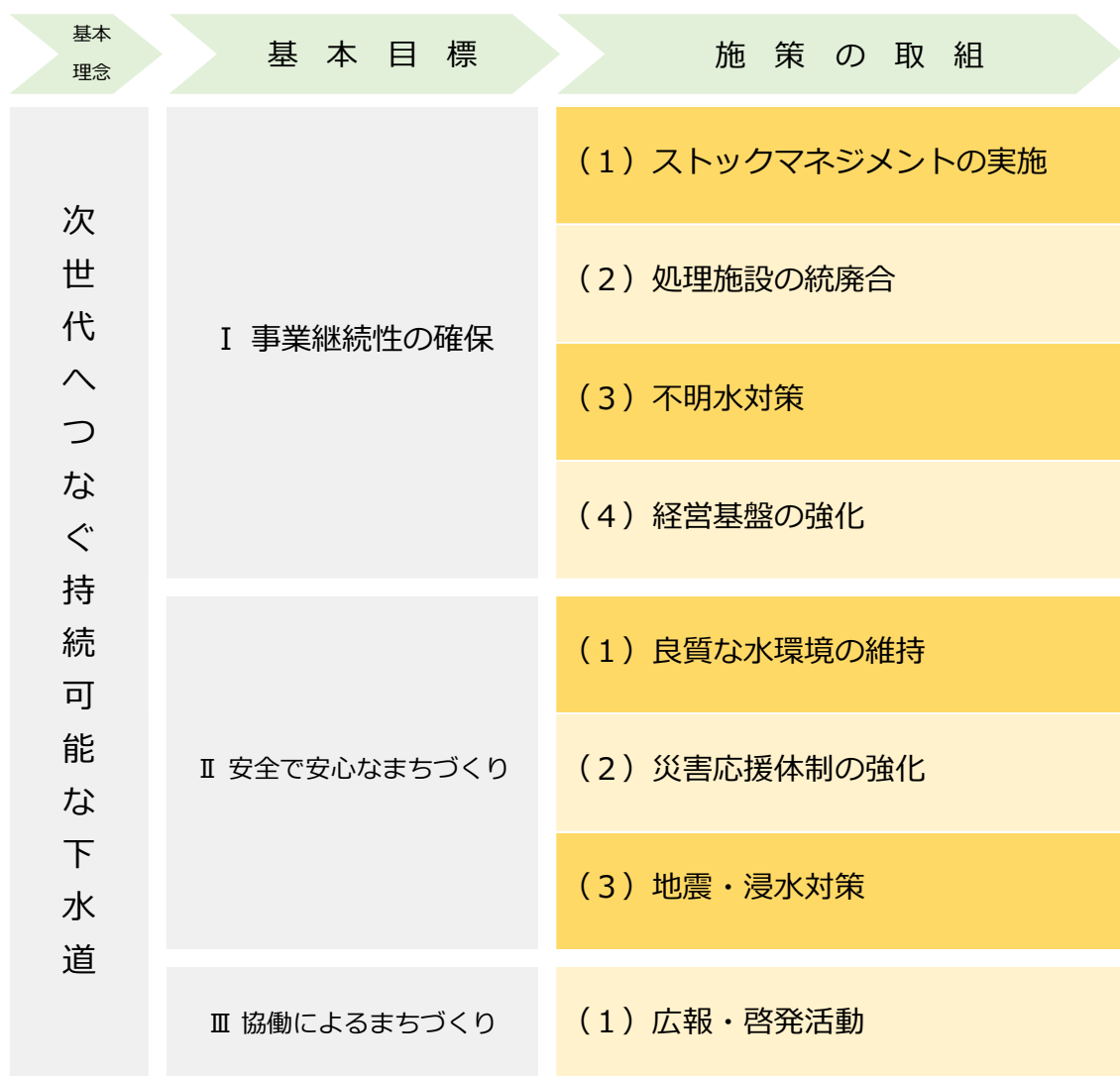
#### 基本目標Ⅲ「協働によるまちづくり」

情報提供や啓発活動を積極的に行い、下水道の果たすべき役割への認識や理解を深め、市民、行政が一体となって事業を運営します。

## 2 施策体系

本ビジョンでは、基本理念「次世代へつなぐ持続可能な下水道」に基づき、8つの施策の取組を具体的に体系化し事業を推進します。

### 下水道中期ビジョン 2022-2031 の体系図



## 下水道中期ビジョン 2022-2031 の SDGs

本ビジョンの基本理念や基本目標は、SDGs の理念に共通するものであり、本ビジョンの施策の取組を通じ SDGs の達成に貢献します。



下水道の整備によって得られた衛生的な生活環境を常に良好な状態で持続させることで、悪臭や害虫の発生を防ぎ、水質汚濁による健康被害の減少に貢献します。



ストックマネジメントの実施、経営戦略に基づく事業運営によって、つくる責任を果たし、下水道の正しい使い方や経営状態の発信によって、つかう責任の意識づけに貢献します。



トイレの水等の汚水を適切に処理して川へ放流する下水道施設を、常に良好な状態で維持管理することで、良質な水環境の維持に貢献します。



消費電力量の削減を図り CO<sub>2</sub> の排出量を減らすとともに、不明水対策、下水道施設の耐震化、耐水化を推進し、災害に強い下水道の構築に貢献します。



ストックマネジメントの実施や、経営基盤の強化によって、災害に強い持続可能な下水道を構築し、安全で快適なまちづくりに貢献します。



トイレの水等の汚水を適切に処理して川へ放流する下水道施設を、常に良好な状態で維持管理することで、良質な水環境の維持に貢献します。

## 持続可能な開発目標（SDGs：Sustainable Development Goals）とは

2015 年 9 月の国連サミットで加盟国の全会一致で採択された「持続可能な開発のための 2030 アジェンダ」に記載された、2030 年までに持続可能でよりよい世界を目指す国際目標です。17 のゴール・169 のターゲットから構成され、地球上の「誰一人取り残さない（leave no one behind）」ことを誓っています。



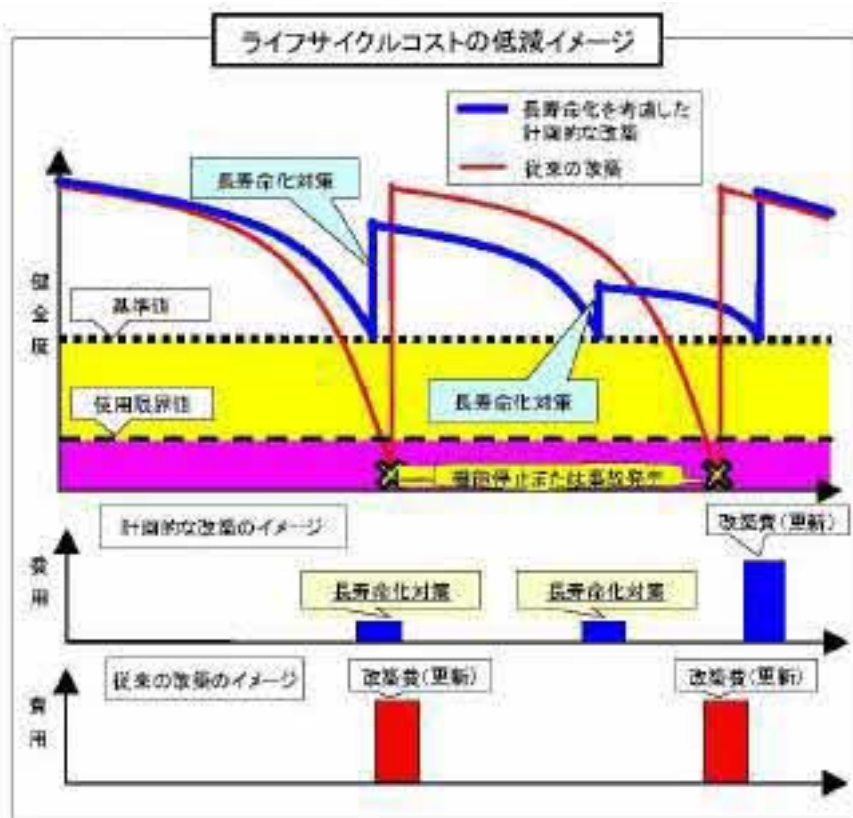
## 第5章 施策の取組

### 1 「事業継続性の確保」のために

#### (1) スtockマネジメントの実施

丹波市の下水道は、氷上中央処理区で供用開始して以来、現在に至るまで50年以上が経過しています。これまでの処理施設や管渠の整備により、公共下水道、農業集落排水施設、コミュニティ・プラントの総管渠延長は740 kmにおよび、処理施設は27箇所と膨大な資産（ストック）を保有しています。

下水道を継続的に管理運営していくためには、ストックマネジメントの取組が必要不可欠です。そこで、長期的な視点で下水道施設全体における今後の老朽化状況を考慮し、リスク評価などによる優先順位づけを行い、維持管理及び改築（更新）の最適化を図るため、「丹波市ストックマネジメント計画（加古川水系）」・「丹波市ストックマネジメント計画（由良川水系）」の2つの計画を策定しました。この計画に基づき、下水道施設の調査・点検、修繕・改築（更新）を適切な時期に適切な規模で実施（**予防保全\***）することにより、ライフサイクルコストの低減を図ります。



国土交通省「下水道事業におけるストックマネジメントの基本的な考え方」より

## (2) 処理施設の統廃合

老朽化している処理施設が更新時期を迎える前に、その機能を廃止し、汚水処理能力に余裕があり、なおかつ地理的に条件が適う処理施設に統合することにより、令和13年度(2031)までに処理施設を23箇所(公共\*:3箇所、特環\*:7箇所、農集\*:11箇所、コミプラ\*:2箇所)に集約します。

処理施設の統廃合を実施することにより、事業のスリム化を図り、維持管理費や更新費を大幅に削減することが可能となります。

廃止した処理施設については、流量調整槽や一時貯留槽としての機能を持つ中継ポンプ場として改築し、台風や集中豪雨に伴う急激な流量の増加に備えます。また、建物内部にはスコップや一輪車などの災害対策用の資機材を備蓄保管し、地域の防災倉庫として有効活用を図ります。

### ●施設の統廃合計画表

■□・・・実施設計

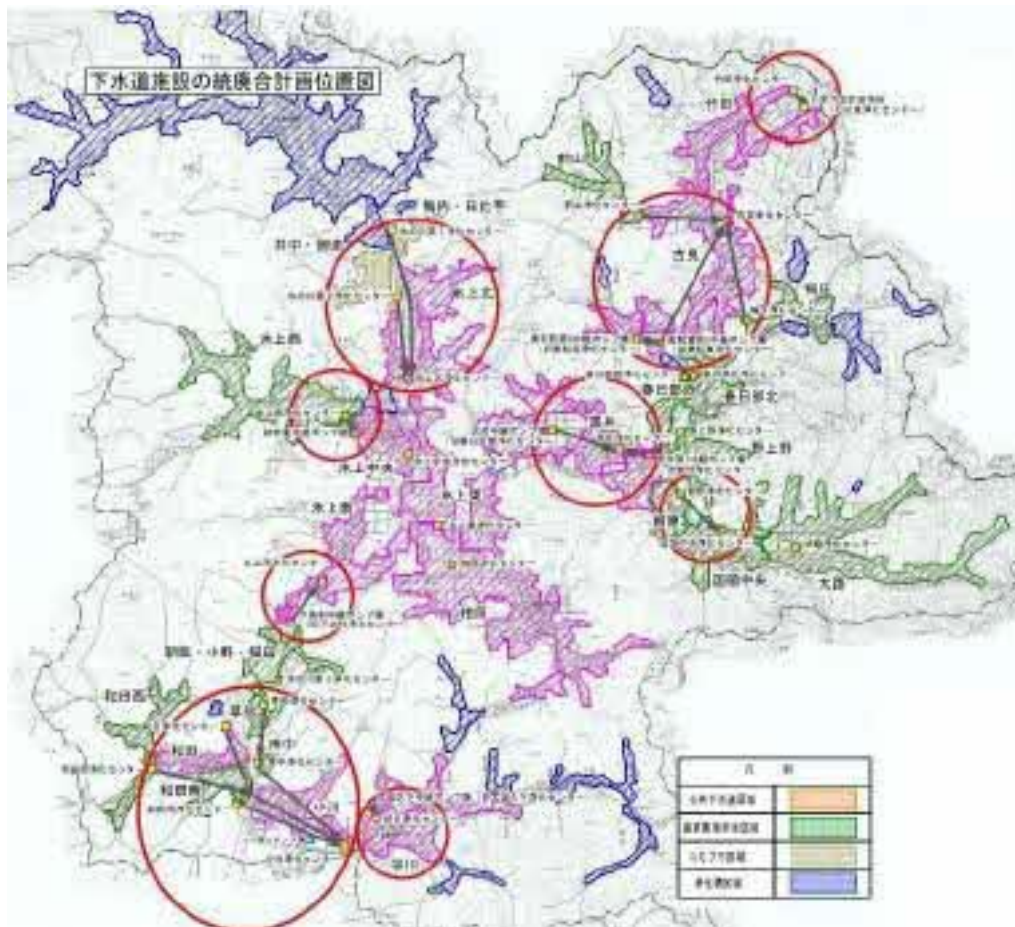
●○・・・工事

|     |    |    |
|-----|----|----|
| 実施済 | 変更 | 予定 |
|-----|----|----|

| 種別 | 処理区  | 廃止処理場                  | 令和4年 | 令和5年 | 令和6年 | 令和7年 | 令和8年                  | 令和9年              | 令和10年 | 令和11年 | 令和12年 | 令和13年 |
|----|------|------------------------|------|------|------|------|-----------------------|-------------------|-------|-------|-------|-------|
| 特環 | 和田   | (和田西)                  |      |      | ■    | ●    | 計画変更: 和田、和田西を小川処理区へ統合 |                   |       |       |       |       |
|    | 氷上南  | (下油利)                  |      |      |      |      |                       |                   |       |       |       |       |
|    | 氷上北  | ※1(氷の川第1)<br>※1(氷の川第2) |      |      |      |      |                       |                   |       |       |       |       |
|    | 谷川   | (太田久下)                 |      |      |      | ●    |                       |                   |       |       |       |       |
|    | 竹田   | (川東)                   | ●    | ●    |      |      |                       |                   |       |       |       |       |
|    |      | (前山)                   |      |      |      | ■    | ●                     | 計画変更: 前山を吉見処理区へ統合 |       |       |       |       |
|    | 黒井   | (春日西部)<br>(野村)         |      |      |      |      |                       |                   |       |       |       |       |
|    | 吉見   | (美和東)                  |      |      |      |      |                       |                   |       |       |       |       |
|    |      | (美和西)                  | ●    | ●    |      |      |                       |                   |       |       |       |       |
|    |      | (鴨庄)                   | ■    | ■    |      |      |                       | ○                 |       |       |       |       |
|    | 小川   | (前山)                   |      |      |      |      |                       | ■                 |       |       | ○     |       |
|    |      | (南中)                   |      | ●    |      |      |                       |                   |       |       |       | ○     |
|    |      | ※2(草部)                 |      |      | ●    |      |                       |                   |       |       |       | ○     |
|    |      | (和田南)                  |      |      |      | ■    | ●                     |                   |       | ■     |       |       |
|    |      | (和田)                   |      |      |      |      |                       |                   |       | ■     |       |       |
| 農集 | 氷上西  | (柿柴東)                  |      |      |      |      |                       |                   |       |       |       |       |
|    | 国領中央 | (棚原)                   |      | ■    | ●    |      |                       | ○                 |       |       |       |       |

< 令和14年以降の計画 >

- 草部処理区 → 令和13~14年
- 和田南処理区 → 令和14~16年
- 氷の川第1、第2処理区 → 令和17~18年
- 和田処理区 → 令和17~19年
- 和田西処理区 → 令和19~20年



### (3) 不明水対策

雨天時に下水道の管渠へ流入する浸入水は**不明水**と呼ばれ、管渠内の流量を一気に増加させるため、トイレが流れにくくなり、処理施設の汚水処理能力がひっ迫するなどの弊害を引き起こします。近年は管渠の老朽化に加え、局地的集中豪雨による不明水の増加が課題となっています。

そのため、家屋建替時の宅内排水設備変更に合わせて、古いコンクリート製公共ます\*を塩化ビニール製に更新し、不明水の流入を防止するなどの措置を講ずるとともに、管渠内のテレビカメラ調査を実施し、不明水の浸入箇所を特定して管渠更生工法\*などによる不良箇所の補修を行います。

### (4) 経営基盤の強化

本ビジョンで掲げる各施策の取組を経営面から支援するため、第6章で定める「丹波市下水道事業経営戦略」に基づき、経営指標による現状分析や目標設定を行い、投資・財政計画に適合した計画的な事業運営を行います。

また、そのための人材確保と技術継承、ICT\*の活用による業務効率化など、運営体制の強化に取り組みます。

## 2 「安全で安心なまちづくり」のために



### (1) 良質な水環境の維持

丹波市には、「氷上回廊」と呼ばれる低地帯に本州一低い中央分水界があり、市内の処理場で処理した処理水は、瀬戸内海に流れる加古川と日本海に流れる由良川の上流域に放流するため、下流域の水質に大きく影響を及ぼします。また、緑豊かな里山の自然は本市の貴重な財産であり、この恵まれた環境を守り、良質な水環境を維持することも下水道の重要な役割です。本市の下水道は、「播磨灘流域別下水道整備総合計画」や「若狭湾西部流域別下水道整備総合計画」に基づき、上流域に暮らすものの責任において能動的に水量・水質を管理し、地域に望まれる水環境の維持を目指します。

#### 水環境とは

水は、雨となって地上に降り注ぎ、土壤に保水されながら地下水として徐々に流下し、地表に湧き出した後に川を下り、海に注ぎ、蒸発して再び雨となる自然の水循環を形成しています。一方では、私たちの生活の利便性や安全性の向上、産業経済活動の拡大のために、生活用水や工業・農業用水を確保し、河川の洪水を治め、田畑をかんがいする水路を築くなど、人為的な水循環が形成されています。私たちの生活は、このような水との関わりの上に成り立っていますが、このことを“水環境”と呼んでいます。

## （２）災害応援体制の強化

地震や局地的集中豪雨などの災害に対し、有効的かつ迅速に対応するため、給水車やバキューム車の日常点検などを通して、上下水道部として組織の防災意識を高めます。また、災害の状況に応じて、民間事業者や近隣自治体の応援が必要となることから、備蓄資機材の情報共有や連絡体制を確立するとともに、災害応援協定を結び、応急対応や復旧作業がスムーズに行えるように災害応援体制の強化を目指します。



災害訓練におけるマンホールトイレ設置のようす

## （３）地震・浸水対策

災害に強い下水道を構築するためには、ハードとソフトの両面から対策を講じる必要があります。ハード対策としては、処理施設や主要幹線の耐震化を推進するとともに、止水板の設置や電気設備の高所への設置など、災害が発生した場合でも汚水処理に支障が生じないように、処理施設の耐水化\*を推進します。

ソフト対策としては、災害対応マニュアルや業務継続計画（ＢＣＰ）\*を策定し、職員が取るべき行動計画を定期的に見直し、災害に対する訓練を積み重ね、市民生活に及ぼす影響の軽減に努めます。



氷上東浄化センターの止水板設置状況

### 3「協働によるまちづくり」のために (1) 広報・啓発活動

下水道を快適に利用していただくため、積極的な情報発信を通じて下水道への関心を高めてもらい、その役割や重要性を理解していただくとともに、利用者としてのご意見やご要望を事業運営に反映させながら、市民と行政が一体となったより良い事業運営と環境づくりを目指します。



#### ～マンホールカードを配布します～

下水道に対する関心を持っていただくきっかけとするため、丹波市観光協会と連携し、マンホールカードを無料配布します。マンホールのデザインは全国公募作品を採用しています。



#### ～小学校出前講座を実施します～

下水道は、蛇口を捻れば水が出る水道と違い、日常生活において当たり前の存在でありながら、利用している認識を持ちにくいものです。本市では、小学校4年生を対象とした出前講座を実施し、下水道が生活に無くてはならないという認識を持っていただき、生ごみや油は流さない、トイレではトイレットペーパー以外は流さないといった下水道の正しい使い方やその効果を積極的に発信します。



#### ～経営比較分析表を公表します～

公営企業会計への移行により把握できるようになった経営指標を活用し、経年比較や他団体比較を行うことにより、下水道事業の経営状況を「見える化」します。分析結果は、全国共通様式である「経営比較分析表」により市ホームページに公表します。

9月10日は「下水道の日」

## 第6章 経営戦略

### 経営戦略策定の趣旨

下水道事業が建設投資の時代から更新・維持管理の時代へ移行し、施設の老朽化対策とそれに伴う財源確保が課題となる中、節水機器の普及や人口減少による有収水量の減少が見込まれるため、経営環境は今後ますます厳しさを増していきます。さらには、地震や局地的集中豪雨など自然災害への対応や技術職員の人材育成など、多くの課題に直面しています。

本市では、経営基盤の強化と財務マネジメントの向上を的確に行うため、平成27年4月（2015.4）から地方公営企業法を適用し、本章を中長期的な視点から今後10年間の経営方針を示した「**丹波市下水道事業経営戦略**」として策定しました。



経営戦略は、社会情勢の変化などを踏まえ3～5年ごとに見直すことが推奨されており、国の「社会資本整備総合交付金などの交付にあたっての要件等の運用について」（国水下事第56号）に基づき、交付金の交付要件として次の2点が求められています。

1. 経営健全化に向けた具体的なロードマップの記載
2. 少なくとも5年に1回の使用料改定の必要性の検証

そこで、本ビジョンの策定から中間年次（令和 8 年度）を迎え、これまでの施策の取組状況や決算状況などを評価・分析するとともに、「投資・財政計画」の時点修正（ローリング）を実施しました。PDCA サイクルによる時点修正が、経営の継続性や使用料水準が見える化し、市民への説明責任を果たすことを目指しています。

また、本ビジョンの施策「**経営基盤の強化**」の取組として位置づけることで、各施策における実効性をさらに高めていきます。

## 1 財政基盤の強化

経営戦略の策定にあたっては、地方公営企業会計の適用により把握可能となった経営指標を用い、現状分析及び目標設定を行います。

### ① 経常収支比率

経常収支比率は、使用料収入や一般会計繰入金\*などの収益で、維持管理費や支払利息などの費用をどの程度賄えているかを表す指標です。この比率は、単年度の収支が黒字であることを示す 100%以上となっていることが必要です。

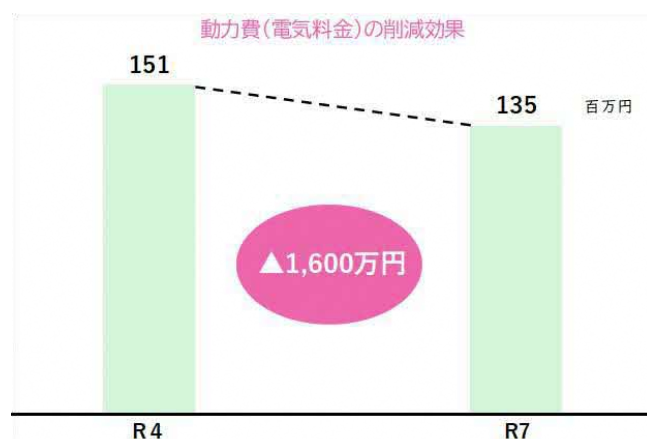
#### 経常収支比率

$$\text{経常収支比率（％）} = \text{経常収益} / \text{経常費用} \times 100$$

令和13年度（2031）目標値 **105%**

本市の下水道事業は、指標の基準となる 100%以上を達成しています。令和 2 年度の上水道部の組織統合による経営の効率化や一般会計繰出金の適正化に努めてきたものの、資材費や人件費の高騰などの影響により、目標値である 105%には届いていません。

しかしながら、処理施設の統廃合や**電力供給契約の見直し**など、維持管理費の抑制に努めた結果、健全な収支バランスを維持しています。今後も目標値 105%の達成に向け、更なる経営の健全化を目指します。



経常収支比率（％）

|               | R3<br>2021   | R4<br>2022   | R5<br>2023   | R6<br>2024   | R7<br>2025   |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 公共下水道事業       | 103.9        | 100.1        | 100.1        | 100.3        | 100.4        |
| 特定環境保全公共下水道事業 | 105.7        | 100.4        | 100.3        | 100.3        | 99.9         |
| 農業集落排水事業      | 99.9         | 99.9         | 99.7         | 100.1        | 100.2        |
| コミュニティ・プラント事業 | 97.3         | 95.3         | 100.1        | 97.9         | 97.0         |
| 下水道事業 計       | <b>103.3</b> | <b>100.1</b> | <b>101.1</b> | <b>100.2</b> | <b>100.0</b> |

使用料と並んで収益の柱となる一般会計繰入金は、雨水処理に要する経費や下水道普及特別対策債分など、一般会計が負担すべきものとして総務副大臣通知により定められた基準内繰入金と、それ以外の基準外繰入金に区分されますが、基準内繰入金の算定対象経費である企業債の元利償還金や減価償却費の減少により、今後も減少する見込みです。



## ②経費回収率

経費回収率は、使用料で回収すべき経費を、どの程度使用料で賄えているかを表す指標で、使用料改定の必要性を判断する目安のひとつになります。この比率は、使用料で回収すべき経費を全て使用料で賄えている状況を示す 100%以上であることが必要です。

本市の下水道事業は、令和2年度に実施した使用料改定（基本水量の引き下げと累進区分の細分化）などの効果により、目標値である 105%を上回って良好に推移しています。

この改定は、人口減少や節水機器普及に伴う有収水量減少の影響を緩和する役割を果たしており、現行の使用料体系の適正性が示されています。ここで確保された資金余力は、一般会計からの基準外繰出金の抑制に貢献するとともに、「損益勘定留保資金」として、将来直面する処理施設の改築更新費用や災害対応に備えるための貴重な原資となります。

今後も「丹波市ストックマネジメント計画（加古川水系）」、及び「丹波市ストックマネジメント計画（由良川水系）」に基づき、投資的経費の平準化を図るとともに、中長期的な経営環境の動向を見極め、世代間の負担の平準化と使用者負担の適正化に努めます。

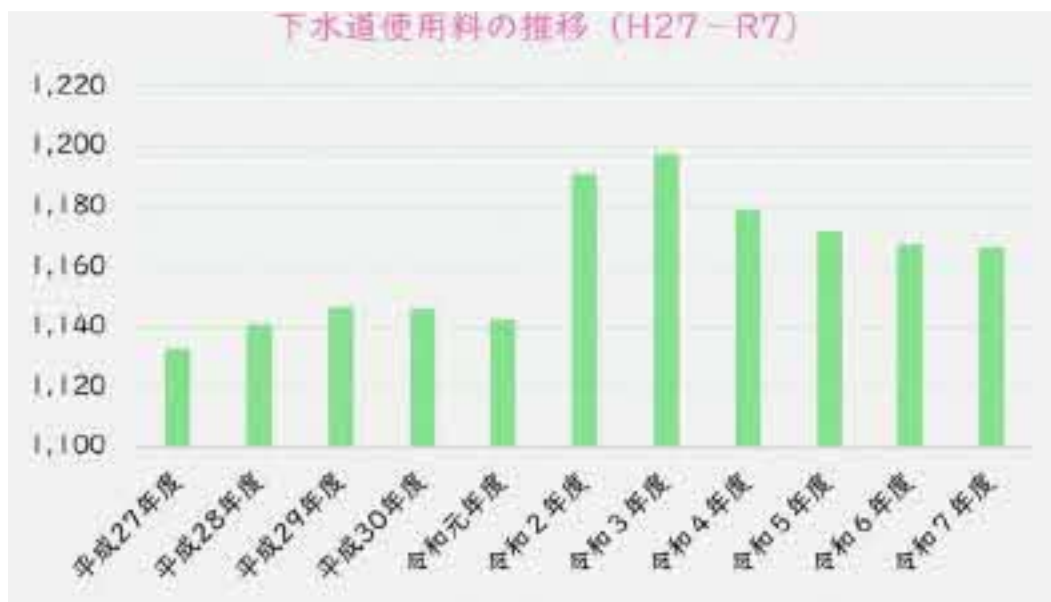
## 経費回収率

$$\text{経費回収率（\%）} = \text{下水道使用料} \div \text{汚水処理費} \times 100$$

令和13年度（2031）目標値 **105%**

経費回収率（%）

| 下水道事業     | R3<br>2021   | R4<br>2022   | R5<br>2023   | R6<br>2024   | R7<br>2025   |
|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 使用料収入（千円） | 1,197,802    | 1,179,065    | 1,171,874    | 1,167,568    | 1,166,804    |
| 汚水処理費（千円） | 851,223      | 944,917      | 971,478      | 991,767      | 1,008,014    |
| 経費回収率     | <b>140.7</b> | <b>124.8</b> | <b>120.6</b> | <b>117.7</b> | <b>115.8</b> |



## ※各セグメントの経費回収率

| 経費回収率(%)  |              |              |              |              |              |
|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 公共下水道事業   | R3<br>2021   | R4<br>2022   | R5<br>2023   | R6<br>2024   | R7<br>2025   |
| 使用料収入(千円) | 241,490      | 242,305      | 241,774      | 242,258      | 245,636      |
| 污水处理費(千円) | 199,981      | 227,490      | 230,285      | 234,012      | 238,043      |
| 経費回収率     | <b>120.8</b> | <b>106.5</b> | <b>105.0</b> | <b>103.5</b> | <b>103.2</b> |

| 経費回収率(%)      |              |              |              |              |              |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 特定環境保全公共下水道事業 | R3<br>2021   | R4<br>2022   | R5<br>2023   | R6<br>2024   | R7<br>2025   |
| 使用料収入(千円)     | 620,634      | 624,958      | 629,964      | 639,580      | 638,279      |
| 污水处理費(千円)     | 393,571      | 474,515      | 487,214      | 516,675      | 527,399      |
| 経費回収率         | <b>157.7</b> | <b>131.7</b> | <b>129.3</b> | <b>123.8</b> | <b>121.0</b> |

| 経費回収率(%)  |              |              |              |              |              |
|-----------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 農業集落排水事業  | R3<br>2021   | R4<br>2022   | R5<br>2023   | R6<br>2024   | R7<br>2025   |
| 使用料収入(千円) | 296,923      | 291,108      | 280,025      | 265,798      | 263,073      |
| 污水处理費(千円) | 216,406      | 219,436      | 219,400      | 199,201      | 199,860      |
| 経費回収率     | <b>137.2</b> | <b>132.7</b> | <b>127.6</b> | <b>133.4</b> | <b>131.6</b> |

| 経費回収率(%)      |             |             |             |             |             |
|---------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| コミュニティ・プラント事業 | R3<br>2021  | R4<br>2022  | R5<br>2023  | R6<br>2024  | R7<br>2025  |
| 使用料収入(千円)     | 38,755      | 20,694      | 20,111      | 19,932      | 19,816      |
| 污水处理費(千円)     | 41,265      | 23,476      | 34,579      | 41,879      | 42,712      |
| 経費回収率         | <b>93.9</b> | <b>88.2</b> | <b>58.2</b> | <b>47.6</b> | <b>46.4</b> |

### ③流動比率

流動比率は、短期的な債務に対する支払能力を表す指標であり、1年以内に支払うべき債務に対して、支払い可能な現金預金等の流動資産を保有している状況を示す「100%以上」が健全性の基準とされています。

本市では、企業債の元利償還金や投資的経費、緊急時の突発的な支払いに備え、これまで手元資金の確保に努めてきました。計画時は令和13年度(2031年度)の目標値を120%に設定し、あわせて余剰資金を地方債等へ運用(固定資産である投資有価証券への振替え)することで利息収入を得て、財政基盤の強化を図ってきました。実績値が目標値を下回っているのはこの資産運用によるものであり、実際の資金繰りにおけるリスクは低い状態に保たれています。

そこで、類似団体の動向や今後の資金見通しを踏まえ、目標値をより実情に即した「100%」に改めます。また、今後の資金繰りや流動性の確保を考慮し、これまでのような資金の長期運用(投資有価証券への振替え)については抑制します。

今後は、流動比率100%以上を維持することを基本としつつ、現金預金と元利償還金の推移を注視し、資金不足が生じないよう適切な資金管理に努めます。

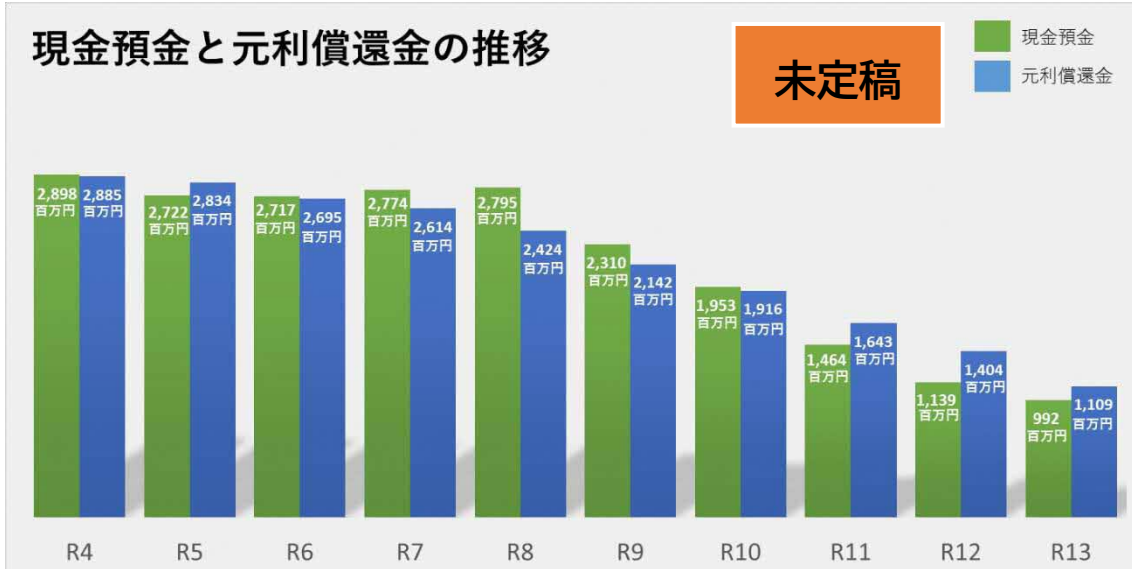
#### 流動比率

$$\text{流動比率}(\%) = \text{流動資産} / \text{流動負債} \times 100$$

令和13年度(2031)目標値 **100%**

流動比率 (%)

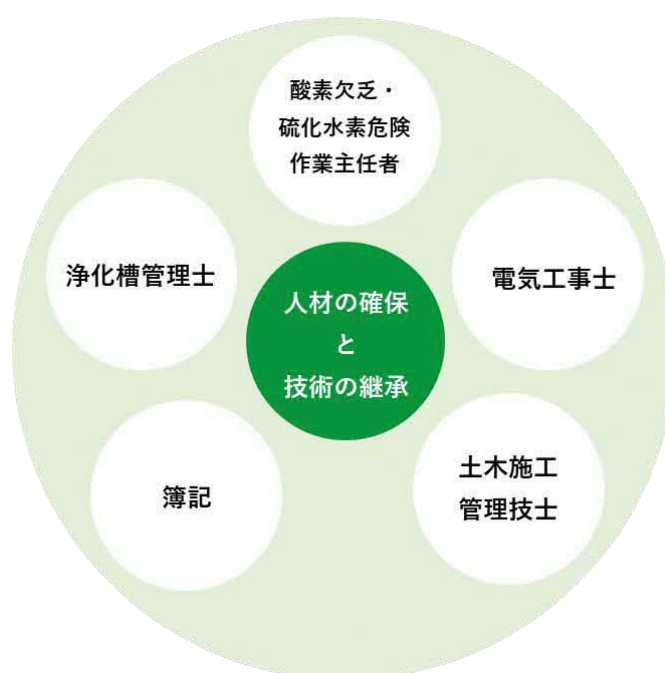
|               | R3<br>2021   | R4<br>2022   | R5<br>2023   | R6<br>2024   | R7<br>2025   |
|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 公共下水道事業       | 97.9         | 93.3         | 95.8         | 91.7         | 92.2         |
| 特定環境保全公共下水道事業 | 95.8         | 109.9        | 110.4        | 106.7        | 107.4        |
| 農業集落排水事業      | 111.2        | 95.0         | 84.4         | 77.1         | 67.6         |
| コミュニティ・プラント事業 | 3407.5       | 2679.9       | 8926.1       | 3683.1       | 3879.3       |
| 下水道事業 計       | <b>113.1</b> | <b>109.2</b> | <b>107.8</b> | <b>103.7</b> | <b>101.1</b> |



## 2 運営体制の強化

### ①人材の確保と技術の継承

基本理念である「次世代へつなぐ持続可能な下水道」を構築し、安定的にサービスを提供するためには、経理担当職員や技術職員など専門性に富んだ職員の**人材の確保と技術の継承**が必要です。そのため、OJT\*による技術指導やノウハウの継承を積極的に行うとともに、日本下水道協会や日本下水道事業団などが主催する研修への参加や各種資格の取得を奨励していきます。



## ②ICT の活用による業務の効率化

本市の下水道事業が持つ下水道施設（管渠施設・処理場施設・ポンプ場施設）を、限られた職員で維持管理するためには、**ICT の活用による業務の効率化**が不可欠です。安全・安心な下水道を目指すため、全国共通のワンコイン浸水センサ実証実験への参加をはじめ、IoT\*、AI\*といった新しい技術の導入を検討し、民間委託によるノウハウや創意工夫を活用しながら、さらなる業務効率化とサービス向上を目指します。

## 3 進捗管理

本ビジョンで掲げた施策や経営戦略の各取組を確実に実施していくため、Plan（計画）、Do（実行）、Check（評価）、Action（改善）のPDCAサイクルにより、施策の取組状況や目標指標に対する達成度を定期的に把握します。

見直しの時期については、**経営比較分析表**や**事務事業評価シート**により毎年度評価を行うとともに、計画期間の中間年次（令和8年度/2026）においては、これまでの施策の取組状況や財務諸表などの実績値に基づいた中間検証を実施しました。



経営比較分析表の内容は、市ホームページからご覧ください。→



|                   |            |                                           |                                                                                                                                                                                                                           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                         |               |        |        |        |        |    |  |
|-------------------|------------|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|--------|--------|--------|--------|----|--|
| (1/2)             |            |                                           |                                                                                                                                                                                                                           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                         |               |        |        |        |        |    |  |
| 令和 7 年度 事務事業評価シート |            |                                           |                                                                                                                                                                                                                           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                         |               |        |        |        |        |    |  |
| 事務事業名             |            | 下水道事業会計                                   |                                                                                                                                                                                                                           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                         |               |        |        |        |        |    |  |
| 事業担当課             |            | 上下水道部 下水道課                                |                                                                                                                                                                                                                           |           | 事業期間      |                                                                                                                                                                                                                                         | 平成 16 ～ 無期 年度 |        |        |        |        |    |  |
|                   |            | 所属長                                       |                                                                                                                                                                                                                           | 担当        |           | 担当                                                                                                                                                                                                                                      |               |        |        |        |        |    |  |
| 位置づけ              | 総合計画       | まちづくりの目標                                  | まちづくりの目標 6【くらしの基盤政策】便利で快適に暮らせるまち                                                                                                                                                                                          |           |           |                                                                                                                                                                                                                                         |               |        |        |        |        |    |  |
|                   |            | 施策分野                                      | 6-4 水道・生活排水                                                                                                                                                                                                               |           |           |                                                                                                                                                                                                                                         |               |        |        |        |        |    |  |
|                   | 根拠法令・個別計画等 | 下水道法、都市計画法、水質汚濁防止法、浄化槽法、地方公営企業法、下水道中期ビジョン |                                                                                                                                                                                                                           |           |           |                                                                                                                                                                                                                                         |               |        |        |        |        |    |  |
| 計画<br>(PLAN)      | 事業<br>事業   | 対象（誰を、何を）                                 | 下水道整備区域の市民                                                                                                                                                                                                                |           |           |                                                                                                                                                                                                                                         |               |        |        |        |        |    |  |
|                   |            | 目的<br>ベストな状態<br>(期待される効果)<br>※上記記載の対象が主語  | 生活排水が適切に処理され、地域の水環境が維持されるとともに、市民の生活環境が安全に保たれている。<br>下水道施設が計画的に維持更新され、財政基盤が強固で次世代につながる持続可能な状態となっている。                                                                                                                       |           |           |                                                                                                                                                                                                                                         |               |        |        |        |        |    |  |
|                   |            | 概要<br>(具体的手段・全体計画)                        | ・下水道使用料の賦課・徴収<br>・下水道中期ビジョン（経営戦略）の策定<br>・長寿命化計画（ストックマネジメント）による老朽化施設・設備の更新<br>・処理施設の統廃合<br>・不排水対策<br>・実施方法：直接実施、業務委託<br>・委託先：丹波市ウォーターサービス共同企業体、日本管財環境サービス・ファノバ共同企業体、住友重機械工業エンバイロメント・ライトウェル維持管理事業共同企業体、日本メンテナンスエンジニアリング株式会社 |           |           |                                                                                                                                                                                                                                         |               |        |        |        |        |    |  |
| 実施<br>(DO)        | コスト        | コスト（単位：千円）※人件費込み<br>(評価年度は実績、計画年度は予算)     |                                                                                                                                                                                                                           | 令和7年度     | 令和8年度     | 令和9年度                                                                                                                                                                                                                                   | 令和10年度        | 令和11年度 | 令和12年度 | 備考     |        |    |  |
|                   |            | 収益的収入及び支出                                 | 収益的収入 A + B                                                                                                                                                                                                               | 2,902,567 | 3,134,400 | 0                                                                                                                                                                                                                                       | 0             | 0      | 0      |        |        |    |  |
|                   |            |                                           | 営業収益 A                                                                                                                                                                                                                    | 1,309,982 | 1,277,840 | 0                                                                                                                                                                                                                                       | 0             | 0      | 0      |        |        |    |  |
|                   |            |                                           | その他 B                                                                                                                                                                                                                     | 1,592,585 | 1,856,560 | 0                                                                                                                                                                                                                                       | 0             | 0      | 0      |        |        |    |  |
|                   |            | 収益的支出 C + D                               | 収益的支出 C + D                                                                                                                                                                                                               | 2,899,681 | 3,216,400 | 0                                                                                                                                                                                                                                       | 0             | 0      | 0      |        |        |    |  |
|                   |            |                                           | 営業費用 C                                                                                                                                                                                                                    | 2,651,700 | 2,977,811 | 0                                                                                                                                                                                                                                       | 0             | 0      | 0      |        |        |    |  |
|                   |            |                                           | その他 D                                                                                                                                                                                                                     | 247,981   | 238,589   | 0                                                                                                                                                                                                                                       | 0             | 0      | 0      |        |        |    |  |
|                   |            | 資本的収入及び支出                                 | 資本的収入 E + F + G                                                                                                                                                                                                           | 1,882,634 | 2,347,100 | 0                                                                                                                                                                                                                                       | 0             | 0      | 0      |        |        |    |  |
|                   |            |                                           | 企業債 E                                                                                                                                                                                                                     | 1,231,100 | 1,532,100 | 0                                                                                                                                                                                                                                       | 0             | 0      | 0      |        |        |    |  |
|                   |            |                                           | 国県支出金 F                                                                                                                                                                                                                   | 119,420   | 309,300   | 0                                                                                                                                                                                                                                       | 0             | 0      | 0      |        |        |    |  |
| その他 G             | 532,114    |                                           | 505,700                                                                                                                                                                                                                   | 0         | 0         | 0                                                                                                                                                                                                                                       | 0             |        |        |        |        |    |  |
| 資本的支出 H + I + J   | 2,796,267  |                                           | 3,259,100                                                                                                                                                                                                                 | 0         | 0         | 0                                                                                                                                                                                                                                       | 0             |        |        |        |        |    |  |
| 建設改良費 H           | 367,091    |                                           | 873,822                                                                                                                                                                                                                   | 0         | 0         | 0                                                                                                                                                                                                                                       | 0             |        |        |        |        |    |  |
| 企業債償還金 I          | 2,425,186  |                                           | 2,268,413                                                                                                                                                                                                                 | 0         | 0         | 0                                                                                                                                                                                                                                       | 0             |        |        |        |        |    |  |
| その他 J             | 3,990      | 116,865                                   | 0                                                                                                                                                                                                                         | 0         | 0         | 0                                                                                                                                                                                                                                       |               |        |        |        |        |    |  |
| 実施<br>(DO)        | 指標         | 指標名                                       |                                                                                                                                                                                                                           | 単位        | 目標<br>実績  | 令和7年度                                                                                                                                                                                                                                   | 令和8年度         | 令和9年度  | 令和10年度 | 令和11年度 | 令和12年度 | 備考 |  |
|                   |            | 成果                                        | 経常収支比率                                                                                                                                                                                                                    | %         | 目標        | 105.0                                                                                                                                                                                                                                   | 105.0         | 105.0  | 105.0  | 105.0  | 105.0  |    |  |
|                   |            |                                           |                                                                                                                                                                                                                           |           | 実績        | 100.0                                                                                                                                                                                                                                   |               |        |        |        |        |    |  |
|                   |            | 成果                                        | 経費回収率                                                                                                                                                                                                                     | %         | 目標        | 105.0                                                                                                                                                                                                                                   | 105.0         | 105.0  | 105.0  | 105.0  | 105.0  |    |  |
|                   |            |                                           |                                                                                                                                                                                                                           |           | 実績        | 115.8                                                                                                                                                                                                                                   |               |        |        |        |        |    |  |
|                   |            | 活動                                        | 処理区統廃合実績<br>(延べ)                                                                                                                                                                                                          | 施設        | 目標        | 8.0                                                                                                                                                                                                                                     | 8.0           | 8.0    | 10.0   | 10.0   | 11.0   |    |  |
|                   |            |                                           |                                                                                                                                                                                                                           |           | 実績        | 7.0                                                                                                                                                                                                                                     |               |        |        |        |        |    |  |
|                   |            | 指標の推移等の背景・分析                              |                                                                                                                                                                                                                           |           |           | ・経常収支比率は、使用料収入が僅かに減少したが、前年度とほぼ変わらず100.0%で、経営は概ね安定している。<br>・経費回収率は、処理場及びポンプ場等維持管理業務や水道事業等包括委託業務において、昨今のインフレを背景とした人件費や資材費の高騰などが影響し、汚水処理費（維持管理費）を押し上げられた結果、前年度比1.9ポイント減の115.8%となった。<br>・処理区統廃合実績は、谷川処理区（太田久下）の機械電気工事の工期を4月に延伸したため、増加しなかった。 |               |        |        |        |        |    |  |

## 4 投資・財政計画

本計画の中間年次にあたり、本市の現状と課題、取組実績、および今後の将来見通しを踏まえて試算し、投資・財政計画の時点修正（ローリング）を行いました。

「経営戦略策定・改定ガイドライン」に基づき、「投資試算」と「財源試算」の収支均衡を図るとともに、経費回収率は105%を目標として設定しています。なお、資本的収支においては収入を支出が上回るため、損益勘定留保資金を補填財源として活用し、全体の収支均衡を確保しています。

### ◀主な収益及び費用（収益的収支）の考え方

#### 営業収益 料金収入

令和7年度までの実績を考慮し、推定値を見直します。

#### 営業収益 その他

令和4年5月に本稼働した東部雨水ポンプ場等に対する一般会計繰入金（雨水処理に要する経費）を考慮し、推定値を見直します。

#### 営業外収益 補助金

令和7年度までの一般会計繰入金の実績を考慮し、推定値を見直します。

#### 営業外収益 長期前受金戻入

償却資産の減価償却にあわせて国庫補助金などの長期前受金を収益化します。また、建設改良に充てた企業債の元金償還にかかる一般会計繰入金についても、同様に収益化します。

#### 営業外収益 その他

地方債・国債の資金運用に伴う受取利息を計上します。

#### 営業費用 職員給与費

令和7年度までの実績を考慮し、推定値を見直します。

#### 営業費用 経費（動力費は除く）

下水道施設の維持管理業務委託料などを、昨今の物価上昇率を考慮し、推定値を見直します。

#### 営業費用 減価償却費

令和7年度までの実績を考慮し、推定値を見直します。処理施設の長寿命工事

により取得する資産の耐用年数を 20 年、統廃合工事により取得する資産の耐用年数を 50 年として算定します。

#### 営業外費用 支払利息

令和 7 年度までの借入実績に基づき、推定値を見直します。新規発行企業債の利率については、現在の金利水準を踏まえ 3.0% で算定しています。

### ◀主な投資額及び財源（資本的収支）の考え方

#### 企業債

ストックマネジメント計画に基づく処理施設の長寿命化工事や統廃合工事にかかる事業費の 1 / 2 を企業債の発行により賄います。償還方法は 20 年または 40 年（据え置き 1 年）の元金均等方式により算定しています。

#### 企業債（資本費平準化債）

令和 6 年度の制度見直しに伴い、発行限度額の引き上げを考慮し算定します。償還方法は、20 年（据え置き 1 年）の元金均等方式により算定します。

#### 他会計補助金

令和 7 年度までの一般会計繰入金の実績を考慮し、推定値を見直します。

#### 国県補助金

ストックマネジメント計画に基づく処理施設の長寿命化工事や統廃合工事にかかる事業費の 1 / 2 を社会資本整備総合交付金や農業集落排水事業補助金により賄います。

#### 工事負担金

公共ます等設置申請に伴う負担金を、申請件数に基づき推定値を算定します。

#### 建設改良費

年度ごとの建設改良費を可能な限り平準化し、処理施設の長寿命化工事や統廃合工事を計画的に実施します。なお、管渠更新工事は計画していません。

#### 企業債償還金

これまでに発行した企業債の元金償還金及びこれから建設改良のために発行する企業債（資本費平準化債を含む）の元金償還金を計上しています。

#### その他

固定資産購入費を計上します。

(収益の収支)

| 未定稿                                                           |                       | 年 度                   | 令和 4 年度       | 令和 5 年度   | 令和 6 年度   | 令和 7 年度   |           |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                                                               |                       |                       | 2022          | 2023      | 2024      | 2025      |           |
| 収<br>益<br>的<br>収<br>入<br>的<br>収<br>支<br>出<br>経<br>常<br>損<br>益 | 収<br>益<br>的<br>収<br>入 | 収 益 (A)               | 1,161,516     | 1,146,543 | 1,133,272 | 1,120,231 |           |
|                                                               |                       | (1) 料 金 収 入           | 1,139,798     | 1,126,326 | 1,113,085 | 1,100,074 |           |
|                                                               |                       | (2) 受 託 工 事 収 益 (B)   | 0             | 0         | 0         | 0         |           |
|                                                               |                       | (3) そ の 他             | 21,718        | 20,217    | 20,187    | 20,157    |           |
|                                                               |                       | 2. 営 業 外 収 益          | 1,894,488     | 1,493,362 | 1,455,074 | 1,426,461 |           |
|                                                               |                       | (1) 補 助 金             | 979,147       | 638,074   | 582,334   | 539,419   |           |
|                                                               |                       | 他 会 計 補 助 金           | 979,147       | 638,074   | 582,334   | 539,419   |           |
|                                                               |                       | (2) 長 期 前 受 金 戻 入     | 913,806       | 852,631   | 870,083   | 884,385   |           |
|                                                               |                       | (3) そ の 他             | 1,535         | 2,657     | 2,657     | 2,657     |           |
|                                                               |                       | 収 入 計 (C)             | 3,056,004     | 2,639,905 | 2,588,346 | 2,546,692 |           |
|                                                               | 収<br>支<br>出           | 1. 営 業 費 用            | 1, 営 業 費 用    | 2,627,894 | 2,257,814 | 2,254,245 | 2,254,476 |
|                                                               |                       |                       | (1) 職 員 給 与 費 | 113,444   | 93,292    | 93,292    | 93,292    |
|                                                               |                       |                       | 基 本 給         | 57,370    | 46,460    | 46,460    | 46,460    |
|                                                               |                       |                       | そ の 他         | 56,074    | 46,832    | 46,832    | 46,832    |
|                                                               |                       |                       | (2) 経 費       | 818,323   | 529,000   | 527,948   | 528,182   |
|                                                               |                       | 動 力 費                 | 動 力 費         | 148,728   | 135,900   | 134,896   | 134,221   |
|                                                               |                       |                       | 修 繕 費         | 116,917   | 29,828    | 29,780    | 30,689    |
|                                                               |                       |                       | 材 料 費         | 10,153    | 5,060     | 5,060     | 5,060     |
|                                                               |                       |                       | そ の 他         | 542,525   | 358,212   | 358,212   | 358,212   |
|                                                               |                       | (3) 減 価 償 却 費         | 1,696,127     | 1,635,522 | 1,633,005 | 1,633,002 |           |
|                                                               |                       | 2. 営 業 外 費 用          | 323,173       | 271,686   | 224,443   | 183,425   |           |
|                                                               |                       | (1) 支 払 利 息           | 322,813       | 270,409   | 223,166   | 182,148   |           |
|                                                               |                       | (2) そ の 他             | 360           | 1,277     | 1,277     | 1,277     |           |
|                                                               |                       | 支 出 計 (D)             | 2,951,067     | 2,529,500 | 2,478,688 | 2,437,901 |           |
|                                                               |                       | 経 常 損 益 (C) - (D) (E) | 104,937       | 110,405   | 109,658   | 108,791   |           |
| 特 別 利 益 (F)                                                   |                       | 0                     | 482           | 482       | 482       |           |           |
| 特 別 損 失 (G)                                                   |                       | 1,131                 | 1,543         | 1,543     | 1,543     |           |           |
| 特 別 損 益 (F) - (G) (H)                                         |                       | △ 1,131               | △ 1,061       | △ 1,061   | △ 1,061   |           |           |
| 当 年 度 純 利 益 (又は純損失) (E) + (H)                                 |                       | 103,806               | 109,344       | 108,597   | 107,730   |           |           |
| 繰 越 利 益 剰 余 金 又は 累 積 欠 損 金 (I)                                |                       | 453,861               | 563,205       | 671,802   | 779,532   |           |           |
| 流 動 資 産 (J)                                                   |                       | 3,372,793             | 3,002,275     | 2,997,122 | 3,054,005 |           |           |
| う ち 未 収 金                                                     |                       | 474,485               | 280,117       | 280,117   | 280,117   |           |           |
| 流 動 負 債 (K)                                                   |                       | 3,039,338             | 2,715,908     | 2,676,123 | 2,522,751 |           |           |
| う ち 建 設 改 良 費 分                                               |                       | 2,556,882             | 2,465,170     | 2,427,893 | 2,275,591 |           |           |
| う ち 未 払 金                                                     |                       | 465,404               | 233,242       | 233,242   | 233,242   |           |           |

(単位：千円)

| 令和 8 年度<br>2026 | 令和 9 年度<br>2027 | 令和10年度<br>2028 | 令和11年度<br>2029 | 令和12年度<br>2030 | 令和13年度<br>2031 |
|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 1,107,418       | 1,094,828       | 1,082,460      | 1,070,312      | 1,058,378      | 1,046,660      |
| 1,087,291       | 1,074,731       | 1,062,394      | 1,050,276      | 1,038,372      | 1,026,685      |
| 0               | 0               | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 20,127          | 20,097          | 20,066         | 20,036         | 20,006         | 19,975         |
| 1,393,523       | 1,391,258       | 1,395,491      | 1,408,473      | 1,421,683      | 1,447,281      |
| 496,844         | 471,757         | 459,170        | 460,033        | 465,952        | 481,124        |
| 496,844         | 471,757         | 459,170        | 460,033        | 465,952        | 481,124        |
| 894,022         | 916,844         | 933,664        | 945,783        | 953,074        | 963,500        |
| 2,657           | 2,657           | 2,657          | 2,657          | 2,657          | 2,657          |
| 2,500,941       | 2,486,086       | 2,477,951      | 2,478,785      | 2,480,061      | 2,493,941      |
| 2,245,883       | 2,262,621       | 2,278,926      | 2,306,172      | 2,329,543      | 2,361,900      |
| 93,292          | 93,292          | 93,292         | 93,292         | 93,292         | 93,292         |
| 46,460          | 46,460          | 46,460         | 46,460         | 46,460         | 46,460         |
| 46,832          | 46,832          | 46,832         | 46,832         | 46,832         | 46,832         |
| 525,150         | 522,066         | 523,710        | 523,710        | 523,710        | 523,710        |
| 131,534         | 129,683         | 129,683        | 129,683        | 129,683        | 129,683        |
| 30,344          | 29,111          | 30,755         | 30,755         | 30,755         | 30,755         |
| 5,060           | 5,060           | 5,060          | 5,060          | 5,060          | 5,060          |
| 358,212         | 358,212         | 358,212        | 358,212        | 358,212        | 358,212        |
| 1,627,441       | 1,647,263       | 1,661,924      | 1,689,170      | 1,712,541      | 1,744,898      |
| 146,199         | 115,070         | 89,696         | 69,308         | 54,496         | 43,653         |
| 144,922         | 113,793         | 88,419         | 68,031         | 53,219         | 42,376         |
| 1,277           | 1,277           | 1,277          | 1,277          | 1,277          | 1,277          |
| 2,392,082       | 2,377,691       | 2,368,622      | 2,375,480      | 2,384,039      | 2,405,553      |
| 108,859         | 108,395         | 109,329        | 103,305        | 96,022         | 88,388         |
| 482             | 482             | 482            | 482            | 482            | 482            |
| 1,543           | 1,543           | 1,543          | 1,543          | 1,543          | 1,543          |
| △ 1,061         | △ 1,061         | △ 1,061        | △ 1,061        | △ 1,061        | △ 1,061        |
| 107,798         | 107,334         | 108,268        | 102,244        | 94,961         | 87,327         |
| 887,330         | 994,664         | 1,102,932      | 1,205,176      | 1,300,137      | 1,387,464      |
| 3,074,768       | 2,590,148       | 2,233,353      | 1,744,092      | 1,419,217      | 1,271,805      |
| 280,117         | 280,117         | 280,117        | 280,117        | 280,117        | 280,117        |
| 2,271,973       | 2,071,909       | 1,818,529      | 1,594,968      | 1,311,192      | 1,162,613      |
| 2,024,814       | 1,824,750       | 1,573,060      | 1,351,189      | 1,067,413      | 918,834        |
| 233,242         | 233,242         | 233,242        | 233,242        | 233,242        | 233,242        |

(資本的収支)

| 未定稿                     |       |                                   | 年 度                | 令和 4 年度    | 令和 5 年度    | 令和 6 年度    | 令和 7 年度   |
|-------------------------|-------|-----------------------------------|--------------------|------------|------------|------------|-----------|
|                         |       |                                   |                    | 2022       | 2023       | 2024       | 2025      |
| 資本的収入<br>資本的支出          | 資本的収入 | 業 債                               |                    | 1,568,900  | 1,230,000  | 1,220,000  | 1,097,500 |
|                         |       | うち 資本 費 平 準 化 債                   |                    | 1,150,000  | 1,025,000  | 917,000    | 850,000   |
|                         |       | 2. 他 会 計 補 助 金                    |                    | 630,762    | 776,534    | 780,338    | 784,759   |
|                         |       | 3. 他 会 計 負 担 金                    |                    | 0          | 0          | 0          | 0         |
|                         |       | 4. 国 県 補 助 金                      |                    | 290,000    | 176,000    | 274,000    | 218,500   |
|                         |       | 5. 工 事 負 担 金                      |                    | 24,338     | 31,512     | 31,512     | 31,512    |
|                         |       | 計 (A)                             |                    | 2,514,000  | 2,214,046  | 2,305,850  | 2,132,271 |
|                         |       | (A)のうち翌年度へ繰り越される支出の財源充当額 (B)      |                    | 0          | 0          | 0          | 0         |
|                         |       | 純 計 (A) - (B) (C)                 |                    | 2,514,000  | 2,214,046  | 2,305,850  | 2,132,271 |
|                         | 資本的支出 | 1. 建 設 改 良 費                      |                    | 774,927    | 424,594    | 639,594    | 538,594   |
|                         |       | うち 職 員 給 与 費                      |                    | 30,812     | 30,043     | 30,043     | 30,043    |
|                         |       | 2. 企 業 債 償 還 金                    |                    | 2,563,214  | 2,563,832  | 2,472,128  | 2,432,343 |
|                         |       | 3. そ の 他                          |                    | 38,859     | 5,235      | 5,235      | 5,235     |
|                         |       | 計 (D)                             |                    | 3,377,000  | 2,993,661  | 3,116,957  | 2,976,172 |
|                         |       | 資本的収入額が資本的支出額に不足する額 (D) - (C) (E) |                    | 863,000    | 779,615    | 811,107    | 843,901   |
|                         |       | 補てん財源                             | 1. 損 益 勘 定 留 保 資 金 |            | 863,000    | 779,615    | 811,107   |
| 2. 利 益 剰 余 金 処 分 額      |       |                                   | 0                  | 0          | 0          | 0          |           |
| 3. 繰 越 工 事 資 金          |       |                                   | 0                  | 0          | 0          | 0          |           |
| 4. そ の 他                |       |                                   | 0                  | 0          | 0          | 0          |           |
| 計 (F)                   |       |                                   | 863,000            | 779,615    | 811,107    | 843,901    |           |
| 補 填 財 源 不 足 額 (E) - (F) |       |                                   | 0                  | 0          | 0          | 0          |           |
| 企 業 債 残 高 (H)           |       |                                   | 20,864,616         | 19,530,784 | 18,278,656 | 16,943,813 |           |

○他会計繰入金

| 年 度         |                |  | 令和 4 年度<br>2022 | 令和 5 年度<br>2023 | 令和 6 年度<br>2024 | 令和 7 年度<br>2025 |
|-------------|----------------|--|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 区 分         |                |  |                 |                 |                 |                 |
| 収 益 的 収 支 分 | 収 益 的 収 支 分    |  | 1,000,601       | 656,730         | 600,960         | 558,015         |
|             | うち 基 準 内 繰 入 金 |  | 965,449         | 656,730         | 600,960         | 558,015         |
|             | うち 基 準 外 繰 入 金 |  | 35,152          | 0               | 0               | 0               |
| 資 本 的 収 支 分 | 資 本 的 収 支 分    |  | 630,762         | 776,534         | 780,338         | 784,759         |
|             | うち 基 準 内 繰 入 金 |  | 456,724         | 476,534         | 480,338         | 484,759         |
|             | うち 基 準 外 繰 入 金 |  | 174,038         | 300,000         | 300,000         | 300,000         |
| 合 計         |                |  | 1,631,363       | 1,433,264       | 1,381,298       | 1,342,774       |

(単位：千円)

| 令和 8 年度<br>2026 | 令和 9 年度<br>2027 | 令和10年度<br>2028 | 令和11年度<br>2029 | 令和12年度<br>2030 | 令和13年度<br>2031 |
|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 1,064,500       | 313,000         | 430,000        | 319,500        | 474,500        | 321,000        |
| 702,000         | 0               | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 758,400         | 707,701         | 636,689        | 241,741        | 173,765        | 53,159         |
| 0               | 0               | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 333,500         | 284,000         | 401,000        | 290,500        | 445,500        | 292,000        |
| 31,512          | 31,512          | 31,512         | 31,512         | 31,512         | 31,512         |
| 2,187,912       | 1,336,213       | 1,499,201      | 883,253        | 1,125,277      | 697,671        |
| 0               | 0               | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 2,187,912       | 1,336,213       | 1,499,201      | 883,253        | 1,125,277      | 697,671        |
| 728,594         | 619,594         | 864,594        | 642,594        | 932,594        | 615,594        |
| 30,043          | 30,043          | 30,043         | 30,043         | 30,043         | 30,043         |
| 2,278,972       | 2,028,194       | 1,828,130      | 1,574,751      | 1,351,189      | 1,067,413      |
| 5,235           | 5,235           | 5,235          | 5,235          | 5,235          | 5,235          |
| 3,012,801       | 2,653,023       | 2,697,959      | 2,222,580      | 2,289,018      | 1,688,242      |
| 824,889         | 1,316,810       | 1,198,758      | 1,339,327      | 1,163,741      | 990,571        |
| 824,889         | 1,316,810       | 1,198,758      | 1,339,327      | 1,163,741      | 990,571        |
| 0               | 0               | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 0               | 0               | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 0               | 0               | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 824,889         | 1,316,810       | 1,198,758      | 1,339,327      | 1,163,741      | 990,571        |
| 0               | 0               | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 15,729,341      | 14,014,147      | 12,616,017     | 11,360,766     | 10,484,077     | 9,737,664      |

(単位：千円)

| 令和 8 年度<br>2026 | 令和 9 年度<br>2027 | 令和10年度<br>2028 | 令和11年度<br>2029 | 令和12年度<br>2030 | 令和13年度<br>2031 |
|-----------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| 515,410         | 490,293         | 477,675        | 478,508        | 484,397        | 499,538        |
| 515,410         | 490,293         | 477,675        | 478,508        | 484,397        | 499,538        |
| 0               | 0               | 0              | 0              | 0              | 0              |
| 758,400         | 707,701         | 636,689        | 241,741        | 173,765        | 53,159         |
| 458,400         | 407,701         | 336,689        | 241,741        | 173,765        | 53,159         |
| 300,000         | 300,000         | 300,000        | 0              | 0              | 0              |
| 1,273,810       | 1,197,994       | 1,114,364      | 720,249        | 658,162        | 552,697        |